



Startpaket für Gemeindepolitiker/-innen

Ein öffentliches Amt in der Gemeinde zu übernehmen, ist reizvoll und herausfordernd. Um den Einstieg zu erleichtern, hat das Zentrum für Verwaltungsmanagement der Hochschule für Technik und Wirtschaft HTW Chur mit Unterstützung des Schweizerischen Gemeindeverbandes ein «Startpaket für Gemeindepolitiker/-innen» verfasst. Der Leitfaden gibt in konzentrierter Form die wichtigsten Hinweise für einen erfolgreichen Start.

Das föderale Regierungssystem der Schweiz ist stark vom Milizgedanken geprägt: Bürgerinnen und Bürger sollen nicht nur wählen und abstimmen können, sondern aktiv im Gemeinwesen Verantwortung übernehmen. In den letzten Jahren haben sich die Schwierigkeiten bei kleinen und mittelgrossen Gemeinden verschärft, geeignete Amtsträgerinnen und Amtsträger zu finden. Es gelingt immer weniger, potentielle Kandidatinnen und Kandidaten für ein öffentliches Mandat zu gewinnen. Ein Grund liegt in der komplexeren Amtsführung, der zunehmenden Professionalisierung und den gestiegenen Anforderungen an die Amtsträgerinnen und Amtsträger.

Herausfordernder Amtseinstieg

Der Einstieg in das neue, reizvolle, aber anspruchsvolle Amt gestaltet sich oftmals als Herausforderung, da in vielen Gemeinden keine institutionalisierte Amtsübergabe besteht und diese stark von der Motivation der Vorgängerin beziehungsweise des Vorgängers abhängt.

Um den Einstieg in die Gemeindeexekutivämter zu erleichtern, hat die HTW Chur ein «Startpaket für Gemeindepolitiker/-innen» in Form eines Leitfadens entwickelt. Am Anfang standen Interviews mit direkt betroffenen Politikerinnen und Politikern aus der ganzen Schweiz.

«Neulinge» können sich durch den Leitfaden schneller in ihrem Amt zurechtfinden. Auch bereits aktive Amtsträgerinnen und Amtsträger werden wissenswerte Hinweise finden und können den Leitfaden als Nachschlagewerk benutzen.

Zentrale Aspekte der Gemeindepolitik

Der Leitfaden bietet eine breite und praxisorientierte Übersicht über die zentralen Aspekte der Gemeindepolitik. Die wichtigsten Aufgaben und Pflichten der Amtsträgerinnen und Amtsträger sowie der Gemeinde und deren politischen Organe werden erläutert. Zudem werden Planungs- und Managementinstrumente zur Gemeindeführung erklärt und ein Überblick über rechtliche Rahmenbedingungen und finanzielle Kennzahlen gegeben. Die wesentlichsten Prozesse, Verfahren und Fragestellungen werden auf illustrative und verständliche Weise vermittelt.

Folgende Themen werden vertieft behandelt:

- Die Gemeinde in der Schweiz
- Kommunale Legislative
- Kommunale Exekutive
- Sitzungen
- Gemeindeverwaltung
- Gemeindeführungsmodelle – Rechtsetzung in der Gemeinde
- Verwaltungsverfahren in der Gemeinde
- Politische Rechte in der Gemeinde
- Gemeindeautonomie
- Aufgaben, Leistungen und Prozesse
- Strategische und operative Steuerung
- Finanzielle Steuerung
- Gemeindefinanzierung
- Finanzkennzahlen

Das Layout ist ansprechend und mit vielen Grafiken aufgelockert. Prägnante Aussagen von Praktikerinnen und Praktikern lockern den

theoretischen Teil auf. Dieser nimmt Rücksicht auf terminologische kantonale Unterschiede, womit der Leitfaden in der ganzen Deutschschweiz einsetzbar ist.

*Ursin Fetz, Leiter Zentrum für Verwaltungsmanagement der HTW Chur
ursin.fetz@htwchur.ch*

Bezugsmöglichkeit

Der VTG unterstützt das «Startpaket für Gemeindepolitiker/-innen» und hat entschieden, in Zusammenarbeit mit der HTW Chur eine auf den Kanton Thurgau bezogenen Beilage zum Leitfaden zu erarbeiten. Dieser individuelle Anhang sollte im Herbst 2018 den Gemeinden und weiteren Interessierten zur Verfügung gestellt werden können. Information folgt.

Die Mitglieder des VTG haben die Möglichkeit, den Leitfaden zum vergünstigten Preis von 20 Franken pro Exemplar über die Geschäftsstelle des VTG zu beziehen. Weil derzeit verschiedene Gemeinden ihre Organisationsform überdenken, empfehlen wir, das «Startpaket» auch im Amt stehenden Personen abzugeben. Es enthält nebst allgemeinen Informationen wertvolle Ausführungen zu Arten und Führungsmodellen der Gemeinden.

Geschäftsleiterin VTG