

## Zentrum für Verwaltungsmanagement 2024



### Leitidee

Das Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM) ist ein Institut der Fachhochschule Graubünden (FH Graubünden). Es hat sich zum Ziel gesetzt, öffentliche Verwaltungen und Non-Profit-Organisationen in ihrer Entwicklung zu begleiten und ihnen als Ansprechpartner zu dienen.

### ZVM-Angebot und -themen



Das ZVM ist in der Weiterbildung, Beratung und angewandten Forschung tätig und deckt schwerpunktmässig die nachfolgenden vier Kompetenzfelder ab. Dabei fliessen die Erkenntnisse aus der angewandten Forschung in die Beratungsdienstleistungen und Weiterbildungsangebote ein:

- Gemeindeführung und -strategie
- Gemeindestrukturen und -organisation
- Gemeindekommunikation und Digitalisierung
- Miliz- und Freiwilligentätigkeit

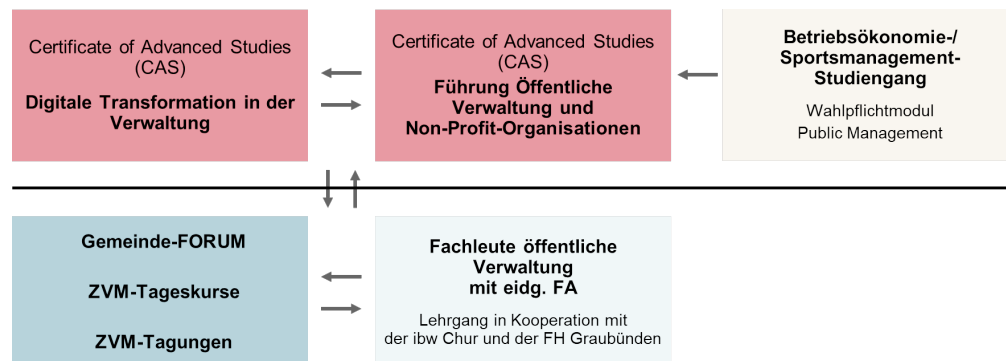
### Beratung und Forschung

- **Gemeindeführung und -strategie:** Die Bevölkerung erwartet vermehrt eine effiziente und professionell arbeitende öffentliche Verwaltung. In vielen Gemeinden hat diesbezüglich ein Wandel stattgefunden. Das ZVM unterstützt Veränderungen mit innovativen Strategieprozessen. Referenzen Beratung: Landquart, Jenins, Zizers, Sils i. E., Eschen FL, Schulamt FL, Städtische Sportanlagen der Stadt Chur, Felsberg, Tourismusregion Lenzerheide, Schule Arosa, Arbon TG, Schübelbach SZ, Glattal ZH u.v.a.; Referenzen Forschung: Gemeindeführung im Alpenraum (Interreg-Forschungsprojekt), Gesundheitsförderung und Prävention im Alter – Netzwerk Graubünden (Auftragsforschung Gesundheitsamt Graubünden).
- **Gemeindestrukturen und -organisation:** Es wird immer deutlicher, dass nur einschneidende Strukturveränderungen eine nachhaltige Verbesserung der Situation der Gemeinden garantieren. Das ZVM gestaltet diesen Prozess aktiv mit, indem es zum einen Reorganisationen mit neuen und adäquaten Gemeindeführungsmodellen und zum anderen Fusionsprozesse unterstützt und auswertet. Referenzen Beratung: Ilanz plus, Safiental, Cazis, Bergell, Wildhaus-Alt St. Johann SG, «Seengemeinde» (St. Moritz, Silvaplana, Sils), Plaiv-Gemeinden (La Punt Chamues-ch, Madulain, S-chanf und Zuoz), Pontresina, Surses, Surbtaler Gemeinden Eendingen, Lengnau, Schneisingen und Tegerfelden AG; Referenzen Forschung: Leitfaden für Gemeindefusionen (Innosuisse-Forschungsprojekt); Fusions-Check (Auftragsforschung für die Kantone AG, BE, GL, GR und ZH), VTG-Fusionsleitfaden (Verband Thurgauer Gemeinden, VTG).
- **Gemeindekommunikation und Digitalisierung:** Die Gemeinde muss die Öffentlichkeit gebührend informieren. Dabei kommen neben den bewährten Kommunikationsinstrumenten vermehrt auch digitale Plattformen zur Anwendung. Die Digitalisierung verändert nicht nur die Gemeindekommunikation, sondern darüber hinaus weitere Bereiche und Prozesse der öffentlichen Verwaltung. Das ZVM berät und forscht im Bereich der Gemeindekommunikation und der Digitalisierung. Referenzen Beratung: Buchs SG, Münsterlingen TG; Referenzen Forschung: Local Journalism and Municipal Communication under digital transformation (Schweizerischer Nationalfonds).

- **Miliz-/Freiwilligentätigkeit:** Ohne den Einsatz von Einzelpersonen, Vereinen und Organisationen wären viele Leistungen der Gemeinden nicht möglich. Freiwillige tragen zur Erhaltung und Weiterentwicklung des gesellschaftlichen und kulturellen Erbes sowie einer höheren Lebensqualität in den Gemeinden bei. Das ZVM forscht an der Schnittstelle zwischen Gemeinde und Freiwilligentätigkeit. Referenzen Forschung: Innovatives Ehrenamt (Interreg-Forschungsprojekt), Promo35 (Gebert Rüt-Stiftung), PLUS 65 (Beisheim Stiftung, Migros Kulturprozent, Walder Stiftung), Poli-Work (Auftragsforschung); PROMO Femina – Politisches Engagement von Frauen in Gemeinden (Auftragsforschung für die Kantone AR, GR, SG, VS, ZH).

## Weiterbildung

Generelles Ziel ist es, eine auf die Anforderungen der öffentlichen Verwaltung und Non-Profit-Organisationen zugeschnittene praxisorientierte Weiterbildung zu vermitteln.



Das ZVM Weiterbildungsangebot umfasst zwei CAS-Lehrgänge im Umfang von je 12 ECTS, einen eidg. Fachausweis mit rund 420 Lektionen in Kooperation mit der ibw Südostschweiz sowie das jährliche GemeindeFORUM, Tageskurse und Tagungen. Studierende der FH Graubünden können zudem das Wahlpflichtmodul «Public Management» besuchen.

## Team



**Ursin Fetz, Dr. iur., Rechtsanwalt**  
Leiter ZVM, Dozent für Recht,  
Bürgerpräsident Domat/Ems GR



**Jürgen Planitzer, MSc**  
Projektleiter und Dozent



**Curdin Derungs, Dr. oec. HSG**  
Stv. Leiter ZVM, Projektleiter,  
Dozent für Public Management



**Tatjana Schädler, MSc**  
Wissenschaftliche Projekt-  
mitarbeiterin



**Dominik Just, lic. oec. HSG**  
Projektleiter und Dozent für  
Finanz- und Rechnungswesen



**Sandro Thaler, BSc**  
Wissenschaftlicher Projekt-  
mitarbeiter



**Cindy Meister**  
Organisationsassistentin



**Dario Wellinger, MSc**  
Projektleiter und Dozent für  
Betriebswirtschaftslehre



**Ruth Nieffer, M.A.**  
Projektleiterin und Dozentin