

Jahresbericht 2025



4

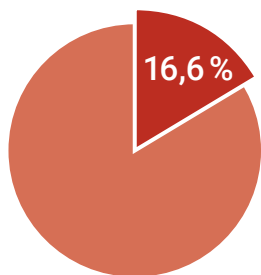
Nennungen zur Professorin / zum Professor

konnte die Fachhochschule Graubünden
im Jahr 2025 feiern.

452

Diplome

nahmen die Bachelor- und Masterabsol-
vierenden im September 2025 entgegen.



16,6 % der Bachelor- und
Masterstudierenden der
FH Graubünden sind aus
dem Kanton Graubünden
(Stand 15.10.2025).

688

Neustudierende

in Bachelor- und Masterangeboten
verzeichnete die FH Graubünden im
Herbstsemester 2025 (Stand 15.10.2025).

834



Mitarbeitende

in der Lehre, Forschung und Dienstleistung,
der Verwaltung, der Hochschulleitung,
als Lehrbeauftragte und als Lernende zählte
die FH Graubünden (Stand 31.12.2025).



CHF 9,2 Mio.

Forschungserträge

erzielten Forschungs- und Dienstleistungsprojekte
der FH Graubünden im Jahr 2025.

559



Weiterbildungs- studierende

zählte die FH Graubünden (Stand 15.10.2025).



2003

Studierende

in konsekutiven Bachelor- und Masterangeboten
zählte die FH Graubünden (Stand 15.10.2025).

Impressum

Herausgeberin
Gestaltung
Titelbild

Fachhochschule Graubünden
MIND Kommunikation GmbH
Live Broadcast der ESC-Eröffnungszereemonie
am 11. Mai 2025 durch die MMP-Studierenden
Casutt Druck & Werbetechnik AG
150 Exemplare

Druck
Auflage

Inhalt

5	Bericht der Präsidentin und des Rektors
6	Rapport da la presidenta e dal rector
7	Rapporto della presidentessa e del rettore
9	Über die Fachhochschule Graubünden
9	Die Highlights 2025
11	Besondere Auszeichnungen 2025
14	Fokus 2025: starke Positionierung in der Lehre
16	Personelles
17	Studierendenzahlen der Fachhochschule Graubünden
17	Wohnsitz Bachelor- und Masterstudierende
18	Jahresrechnung
19	Kommentar zum finanziellen Jahresergebnis
20	Bilanz
22	Erfolgsrechnung
23	Geldflussrechnung
24	Anhang zur Jahresrechnung 2025
26	Bericht der Revisionsstelle



Hochschulrat und Hochschulleitung (2025), von oben links:
Prof. Josef Walker, Martin Vincenz, Enrico Lardelli, Achim Ott,
Andrea Masüger, Prof. Dr. Bruno Studer (bis Mai 2025, danach ad in.
Prof. Dr. Heiko Rölke), Prof. Dr. Ulrike Zika, Prof. Dr. Armando Schär,
Prof. Dr. Hermann Mettler, Dr. Rita Stöckli, Arno Arpagaus,
Prof. Dr. Gian-Paolo Curcio, Brigitta M. Gadiant

Bericht der Präsidentin und des Rektors

Geschätzte Leserinnen und Leser

Das vergangene Jahr 2025 war für die FH Graubünden in mehrfacher Hinsicht ein Startpunkt.

Am 1. Januar 2025 konnten die Arbeiten zur Umsetzung des Strategiezyklus 2025–2036 aufgenommen werden. Im Zentrum stehen dabei die Zukunftsfähigkeit der Fachhochschule und – damit verbunden – die Stärkung der Kernkompetenz Hochschulbildung. Hierzu sind durch den Hochschulrat unterschiedliche Entwicklungsschwerpunkte wie Innovation in Technik und IT, wirtschaftliche Entwicklung, integrierte Versorgung alpiner Räume und Steigerung der Attraktivität definiert worden.

Gleichzeitig wurde am 1. Januar 2025 die erste von drei Strategieperioden gestartet. In der Strategieperiode 2025–2028 wird an der Positionierung der FH Graubünden gearbeitet. Die Positionierung umfasst drei zentrale Elemente: a) die Entwicklung der Lehre der Zukunft, b) die Stärkung der Forschung und c) die zusammenführende und damit hochschulkulturstärkende Inbetriebnahme des neuen Fachhochschulzentrums.

Am 1. Januar 2025 konnte schliesslich auch der Leistungsauftrag mit Globalbeitrag 2025–2028 gestartet werden. Der neue Leistungsauftrag wurde in einem konstruktiven, mehrere Iterationen umfassenden, partizipativen Prozess zwischen dem Erziehungs-, Kultur- und Umweltschutzdepartement (EKUD), dem dazugehörigen Amt für Höhere Bildung (AHB) und der FH Graubünden entwickelt.

Freuen durften wir uns im Jahr 2025 über eine weitere positive Entwicklung der Studierendenzahlen in den Bachelor- und Masterstudiengängen sowie den Lehrgängen der akademischen Weiterbildung (CAS, DAS, MAS, EMBA). Die Aus- und die Weiterbildung von Fach- und Führungskräften bilden gemeinsam mit den Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten den Kern unserer Tätigkeiten. Damit befähigen wir Menschen, Lösungen für gegenwärtige und künftige Herausforderungen zu entwickeln. Die FH Graubünden trägt damit wesentlich zu einer starken Wirtschaft und Gesellschaft in Graubünden und den umliegenden Kantonen bei.

Etwas besorgt blicken wir den auf uns zukommenden Herausforderungen bezüglich der Sparmassnahmen auf Stufe Bund und der zunehmenden Unschärfe zwischen den Profilen auf der Tertiärstufe unseres

Bildungssystems entgegen. Die Ausgaben des Bundes steigen stärker als seine Einnahmen. Die geplante Stärkung der Nutzerfinanzierung über die Erhöhung der Studiengebühren sowie die Reduktion der Beiträge an die Forschungs- und Innovationsförderung werden bei der FH Graubünden zu einer deutlichen Reduktion der Bundesbeiträge führen. Wie diese Reduktion kompensiert werden kann, steht indessen noch nicht fest. Trennscharfe Profile bei gleichzeitig hoher Durchlässigkeit waren bislang ein Garant für den Erfolg unseres Bildungssystems. Die beobachtbaren Entwicklungen bei den Titelnzusätzen und den Forschungsbestrebungen in der höheren Berufsbildung führen derweil eher zu mehr Konkurrenz anstatt zu mehr Kooperation – und richten sich damit gegen den erwähnten Grundsatz, zumal die Fachhochschulen in der Schweiz seit ihrer Gründung als «Speerspitze der Berufsbildung» gelten.

Der Erfolg der FH Graubünden im Jahr 2025 ist nicht zufällig. Tagtäglich engagieren sich die Studierenden und die Mitarbeitenden für das Erreichen der entsprechenden Ziele. Zusätzlich durfte die FH Graubünden auf den Zuspruch seitens zahlreicher Vertreterinnen und Vertreter der Anspruchsgruppen zählen. Ebenso erfuhr sie Unterstützung durch den Grossen Rat, die Regierung sowie die dazugehörigen Departemente und Ämter. Den Studierenden, den Mitarbeitenden und den Unterstützenden gebührt an dieser Stelle unser aufrichtiger Dank. Sie haben im Jahr 2025 wesentlich zur Entwicklung von tragfähigen Lösungen und damit zum Erfolg unserer Fachhochschule beigetragen.



Brigitta M. Gadiant, Präsidentin FH Graubünden



Prof. Dr. Gian-Paolo Curcio, Rektor FH Graubünden

Rapport da la presidenta e dal rector

Preziadas lecturas e stimads lecturs,

L'onn da gestiun 2025 è stà per la SAS Grischun en plirs regards in punct da partenza.

Il 1. da schaner 2025 ha la SAS pudì cumenzar cun las lavurs per implementar il ciclus strategic 2025–2036. En il center stat la persistenza da la scola auta ed en quel connex il rinforzament da la cumpetenza principala, la furmaziun sin nivel da scola auta. Per quest motiv ha il cussegl da la scola auta spezialisada definì differents accents da svilup sco l'innovaziun en la tecnica e l'IT, il svilup economic, il provediment integrà da spazis alpins e l'augment da l'attractividad.

Il medem mument ha cumenzà il 1. da schaner 2025 l'emprima da trais periodas strategicas. Durant la perioda strategica 2025–2028 vegn lavurà vi dal posiziunament da la SAS Grischun. Quel cumpiglia trais elements centrals: a) il svilup da la scolaziun dal futur, b) il rinforzament da la perscrutaziun e c) l'inauguraziun dal nov Center da scola auta spezialisada che reunescha las structures da la scola auta e rinforza uschia sia cultura.

Il 1. da schaner 2025 ha plinavant pudì vegnir lantschada era l'incarica da prestaziun cun contribuziun globala 2025–2028. La nova incarica da prestaziun è vegnida sviluppada en in process participativ constructiv che ha cumpiglià pliras iteraziuns dal Departament d'educaziun, cultura e protecziun da l'ambient, da l'Uffizi per la furmaziun media-superiura appartegnent e da la SAS Grischun.

Ultra da quai avain nus dastgà ans legrar l'onn 2025 d'in ulteriur svilup positiv dal dumber da studentas e students en ils studis da bachelor e da master sco er en ils studis da perfecziunament academic (CAS, DAS, MAS, EMBA). La scolaziun ed il perfecziunament da persunas qualifitgadas e da glied da cader furman ensem cun las activitads da perscrutaziun e da svilup il coc da nossas activitads. Uschia dain nus als umans las cumpetenzas da sviluppar soluziuns per las sfidas dal preschent e dal futur. La SAS Grischun gida uschia essenzialmain a rinforzar l'economia e la societad en il Grischun ed en ils chantuns vischins.

Cun leva preoccupaziun dain nus in sguard sin las sfidas che spetgan nus en connex cun las mesiras da spargn da vart da la Confederaziun e sin la nunprecisiun creschenta dals profils sin il stgalim terziar da noss sistem da furmaziun. Las expensas da la Confederaziun

creschan pli spert che sias entradas. Il rinforzament da la finanziaziun tras ils utilisaders previs cun augmentar las taxas da studi e la reducziun da las contribuziuns per promover la perscrutaziun e l'innovaziun vegnan ad avair per consequenza ina sminuziun considerabla da las contribuziuns federalas per la SAS Grischun. Co che questas reducziuns pon vegnir cumpensadas n'è entant anc betg cler. Profils fitg precis ed il medem mument in'auta permeabladad èn fin ussa stads il garant per il success da noss sistem da furmaziun. Ils svilups observabels areguard l'aggiunta da titels sco era las stentas da perscrutaziun en la furmaziun professiunala superiura mainan actualmain plitost a dapli concurrenza che a dapli cooperaziun e cuntarfan uschia al princip menziunà, surtut perquai che las SAS valan en Svizra dapi lur fundaziun sco «piz da la lantscha» da la furmaziun professiunala.

Il success da la SAS Grischun l'onn 2025 n'è betg ina casualidad. Di per di s'engaschan las studentas ed ils students sco er il personal per cuntanscher las finamiras correspudentas. Supplementarmain ha la SAS Grischun pudì quintar cun il support da numerusas represchentantas e represchentants da las gruppas en mira. En pli han il Cussegl grond, la Regenza ed ils departaments ed uffizis sustegnì ella. Las studentas ed ils students, las collavuraturas ed ils collavuratur e tut las persunas che sustegnan la SAS Grischun meritan en quest lieu in grond grazia fitg. L'onn 2025 han ellas ed els contribuì essenzialmain al svilup da soluziuns solidas ed uschia al success da nossa scola auta spezialisada.



Brigitta M. Gadiant, presidenta da la SAS Grischun



Prof. dr. Gian-Paolo Curcio, rector da la SAS Grischun

Rapporto della presidentessa e del rettore

Stimate lettrici, stimati lettori,

lo scorso 2025 è stato un punto di partenza per la SUP Grigioni, sotto diversi aspetti.

Il 1° gennaio 2025 sono iniziati i lavori di implementazione del ciclo strategico 2025–2036, incentrato sulle prospettive future della scuola universitaria professionale e sul correlato potenziamento delle competenze chiave della formazione universitaria. A tal fine sono stati definiti dal Consiglio universitario diversi pilastri di sviluppo quali l'innovazione nella tecnologia e nell'IT, lo sviluppo economico, l'approvvigionamento integrato nelle aree alpine e l'aumento dell'attrattività.

Parallelamente, il 1° gennaio 2025 è stata avviata la prima di tre fasi strategiche. Nella fase strategica 2025–2028 si lavorerà al posizionamento della SUP Grigioni. Tale posizionamento include tre elementi centrali: a) lo sviluppo dell'insegnamento del futuro, b) il rafforzamento della ricerca e c) la messa in funzione del nuovo Centro universitario, improntata all'integrazione, quindi al rafforzamento della cultura universitaria.

Il 1° gennaio 2025 è stato infine avviato anche il mandato di prestazioni col contributo globale 2025–2028. Il nuovo mandato di prestazioni è stato sviluppato in un processo costruttivo, articolato in più fasi di confronto, che ha visto la collaborazione tra il Dipartimento dell'educazione, cultura e protezione dell'ambiente (DECA), il relativo Ufficio della formazione medio-superiore (UFMS) e la SUP Grigioni.

Siamo lieti dell'ulteriore aumento del numero di studentesse e studenti registrato nel 2025 nei corsi bachelor e master nonché nei corsi di formazione continua accademica (CAS, DAS, MAS, EMBA). La formazione e il perfezionamento di personale specializzato e dirigenti qualificati, insieme alle attività di ricerca e sviluppo, costituiscono l'elemento centrale delle nostre attività. Forniamo infatti alle persone le competenze necessarie per sviluppare soluzioni alle sfide del nostro tempo e del futuro. La SUP Grigioni contribuisce quindi in modo essenziale alla solidità dell'economia e della società nei Grigioni e nei Cantoni circostanti.

Guardiamo con una certa preoccupazione alle sfide che ci attendono in relazione alle misure di risparmio a livello di Confederazione e alla crescente scarsa distinzione tra i profili nel livello terziario del nostro sistema formativo. Le spese della Confederazione aumentano

in misura superiore rispetto alle sue entrate. Il previsto rafforzamento del finanziamento da parte degli utenti attraverso l'aumento delle tasse universitarie e la riduzione dei contributi alla ricerca e all'innovazione porteranno a una significativa riduzione dei contributi federali per la SUP Grigioni. Rimane ancora da definire come potranno essere compensate tali riduzioni. Profili distinti e una permeabilità elevata sono stati finora una garanzia di successo per il nostro sistema formativo. Gli sviluppi osservabili con riferimento ai titoli complementari e agli sforzi di ricerca nella formazione professionale superiore tuttavia stanno favorendo una maggiore concorrenza piuttosto che una maggiore cooperazione; ciò è in contrasto con il principio citato, a maggior ragione in quanto la SUP in Svizzera è considerata, sin dalla sua fondazione, la «punta di diamante della formazione professionale».

Il successo della SUP Grigioni nel 2025 non è casuale. Le studentesse e gli studenti nonché le collaboratrici e i collaboratori si impegnano ogni giorno per raggiungere i propri obiettivi. Inoltre, la Scuola universitaria professionale dei Grigioni ha potuto contare sul supporto di numerosi rappresentanti dei gruppi d'interesse. Ha ricevuto sostegno anche da parte del Gran Consiglio, del Governo e dei relativi dipartimenti e uffici. Cogliamo l'occasione per esprimere i nostri più sinceri ringraziamenti alle studentesse e agli studenti, alle collaboratrici e ai collaboratori nonché a tutti coloro che ci sostengono. Nel 2025 hanno fornito un contributo essenziale allo sviluppo di soluzioni valide – quindi al successo della nostra scuola universitaria professionale.



Brigitta M. Gadiant, Presidentessa SUP Grigioni



Prof. Dr. Gian-Paolo Curcio, Rettore SUP Grigioni



Diplomfeier Bachelor und Master 2025.
Sangeeths Chandrakumar, Absolvent BSc Computational and Data Science,
hält eine inspirierende Rede vor den versammelten Absolventinnen und Absolventen.

Die Highlights 2025

Fachhochschule

Institutionelle Reakkreditierung ohne Auflagen

Der Schweizerische Akkreditierungsrat hat die FH Graubünden an seiner Sitzung vom 20. Juni ohne Auflagen reakkreditiert. Diese Akkreditierung gilt für sieben Jahre bis zum 19. Juni 2032.

Internationales Footbridge Symposium in Chur

Im September hat das internationale «Footbridge Symposium» an der FH Graubünden stattgefunden. Ingenieurinnen und Ingenieure sowie Architektinnen und Architekten aus aller Welt haben sich in Chur zum Austausch über Themen rund um den Bau und Betrieb von Langsamverkehrsbrücken getroffen.

Technische Innovationen im Fokus

Der 5. Hochschultag stand im Zeichen technologischer Innovationen aus der FHGR-Forschung. Vertreterinnen und Vertreter aus Politik, Wirtschaft und Wissenschaft besuchten die Hochschule für Projektdemos, Diskussionen und einen regen Austausch zu innovativen Technologien.

Neuer Departementsleiter gewählt

Prof. Dr. Guido Schuster wurde als neuer Leiter des Departements für Angewandte Zukunftstechnologien gewählt. Er hat das Departement im März 2026 übernommen.

Anhaltend hohe Studierendenzahlen

Die FH Graubünden konnte die Studierendenzahl erneut erhöhen. Per Studienstart 2025 waren mehr als 2000 Bachelor- und Masterstudierende eingeschrieben, was einem neuen Rekord entspricht.

Lehre und Weiterbildung

MMP-Studierende übertragen live die ESC-Eröffnungszeremonie

Multimedia-Production-Studierende haben die «Turquoise Carpet und Opening Ceremony» zum Start des ESC 2025 in Basel übertragen. Das Team hat die Live-Übertragung vom Konzept bis zur Regie verantwortet. Auch die international übertragene «City Handover und Semi-Final Draw»-Show im Januar meisterten sie.

Bachelorstudienrichtung in Medizintechnik lanciert

Die im 2025 neu lancierte Studienrichtung MedTech erweitert das Engineering-Angebot an der FH Graubünden und ist Teil des neuen Bachelor in Engineering. Die erste Klasse startet im September 2026 und wird sich mit Ingenieurgrundlagen, Medizintechnik-Schwerpunkten und weiteren Engineering-Vertiefungen befassen.

Neue Weiterbildung zu KI in der Medienproduktion

2025 startete erstmals die neue Weiterbildung CAS AI in Media Production. Das Angebot behandelt die Medienproduktion mit GenAI und fand zweimal mit je 25 begeisterten Studierenden statt.

Architektur-Studierende gestalten Bushaltestelle

Erstsemester-Studierende der Architektur an der FH Graubünden haben Entwürfe für die Gestaltung der zukünftigen Bushaltestelle vor dem Fachhochschulzentrum Graubünden erarbeitet. Nun wird deren Umsetzung geprüft.

Vorprojekt in Wasserrobotik abgeschlossen

Basierend auf der Mobile-Robotics-Projektarbeit «Wasserrobotik» hat das Institut für Photonics und Robotics einen Prototyp für das Projekt «Autonomes Wasserfahrzeug für das Unterwasser-Monitoring» gebaut und getestet. Der autonome Roboter unterstützt das Amt für Natur und Umwelt beim Monitoring von Wasserpflanzen.

Hohe Zufriedenheit der FH-Graubünden-Absolvierenden

Mehr als 70 Prozent der Absolventinnen und Absolventen empfehlen die FH Graubünden für ein Studium weiter. Das ergab eine im Jahr 2025 durchgeführte Befragung aller Absolventinnen und Absolventen.

Forschung und Dienstleistung

Mehr Strom dank schneefreien PV-Dächern

Die FH Graubünden hat in einem Forschungsprojekt eine Kosten-Nutzen-Analyse von PV-Dächern durchgeführt, die mittels Rückstrombeheizung schneefrei gemacht werden. Jetzt ist klar: Jede investierte Kilowattstunde für schneefreie Photovoltaik-anlagen ergibt fünf Kilowattstunden mehr Solarstrom.

Community Building in Bergregionen

Die FH Graubünden erarbeitete in Kooperation mit Bregaglia Engadin Turismo und Andermatt Swiss Alps einen Leitfaden zur Entwicklung lebendiger Bergdestinationen. Das Projekt lieferte einen praktischen Ansatz, wie die soziale Gemeinschaft in der Bergregion gestärkt werden kann.

Smarte Strassenbeleuchtung

Ein Forschungsprojekt der FH Graubünden und der esave ag zeigt, wie Strassenlampen Energie sparen und gleichzeitig den Verkehr effizienter gestalten. Dank einer neu entwickelten Sensorik können Strassenlampen künftig nicht nur erkennen, ob sich etwas bewegt, sondern auch, was sich bewegt.

Virtuelle Sprachreise «Viagg-io»

Das Virtual-Reality-Erlebnis «Viagg-io» des Instituts für Multimedia Production wurde als Prototyp fertiggestellt. Ziel des Projekts ist es, die italienischsprachige Schweiz erlebbar zu machen.



Prototyp im Forschungsprojekt «Smarte Strassenbeleuchtung»: Optoelectronics-Studierende präsentieren ihre Projektarbeit für die esave ag an der Lab-Tour.

Besondere Auszeichnungen 2025



XAVER Award: Bronze für Studierende

Multimedia-Production-Studierende der FH Graubünden haben mit dem Eurovision Song Contest City Handover und Semi-Final Draw 2025 in Basel ein Eventkonzept realisiert, das weltweit Beachtung fand. Jetzt hat die Schweizer Live-Kommunikationsbranche ihre Arbeit gewürdigt und mit Bronze beim XAVER Award ausgezeichnet.

Footbridge Symposium: Rouven Inauen gewinnt

Der Bauingenieur-Student Rouven Inauen gewinnt mit seiner überzeugenden Brückenidee den Studierendenwettbewerb im Rahmen des Footbridge Symposiums 2025. Sein Entwurf für eine Fuss- und Velobrücke bei Reichenau/Tamins hat die Jury überzeugt.



Unihockey-Weltmeisterinnen mit FH-Graubünden-Power

Sport-Management-Studentin Annina Faisst sowie die Alumnae Chiara Gredig (Architektur) sowie Céline Stettler (Sport Management) holen zum vierten Mal mit Piranha Chur den Unihockey-Cupsieg.

Publikumspreis für KI-Plattform «Stellenmatch»

Ein Team der FH Graubünden gewinnt an Europas grösstem universitären Pitching-Wettbewerb den Publikumspreis. Die beiden Digital-Business-Management-Absolventen Osaze Osa und Florian Zumbühl überzeugten mit der KI-gestützten Plattform «Stellenmatch».





«Best Businessplan» für Freestyle-Halle in Zürich

Die Betriebsökonomie-Absolventinnen Zanin Baltic, Nadine Cotti und Eileen Kobler gewinnen für ihr Konzept einer modernen Freestylehalle in Zürich den Wettbewerb «Best Businessplan». Das Konzept verfolgt eine professionelle Trainingsumgebung für Nachwuchssportlerinnen und -sportler.

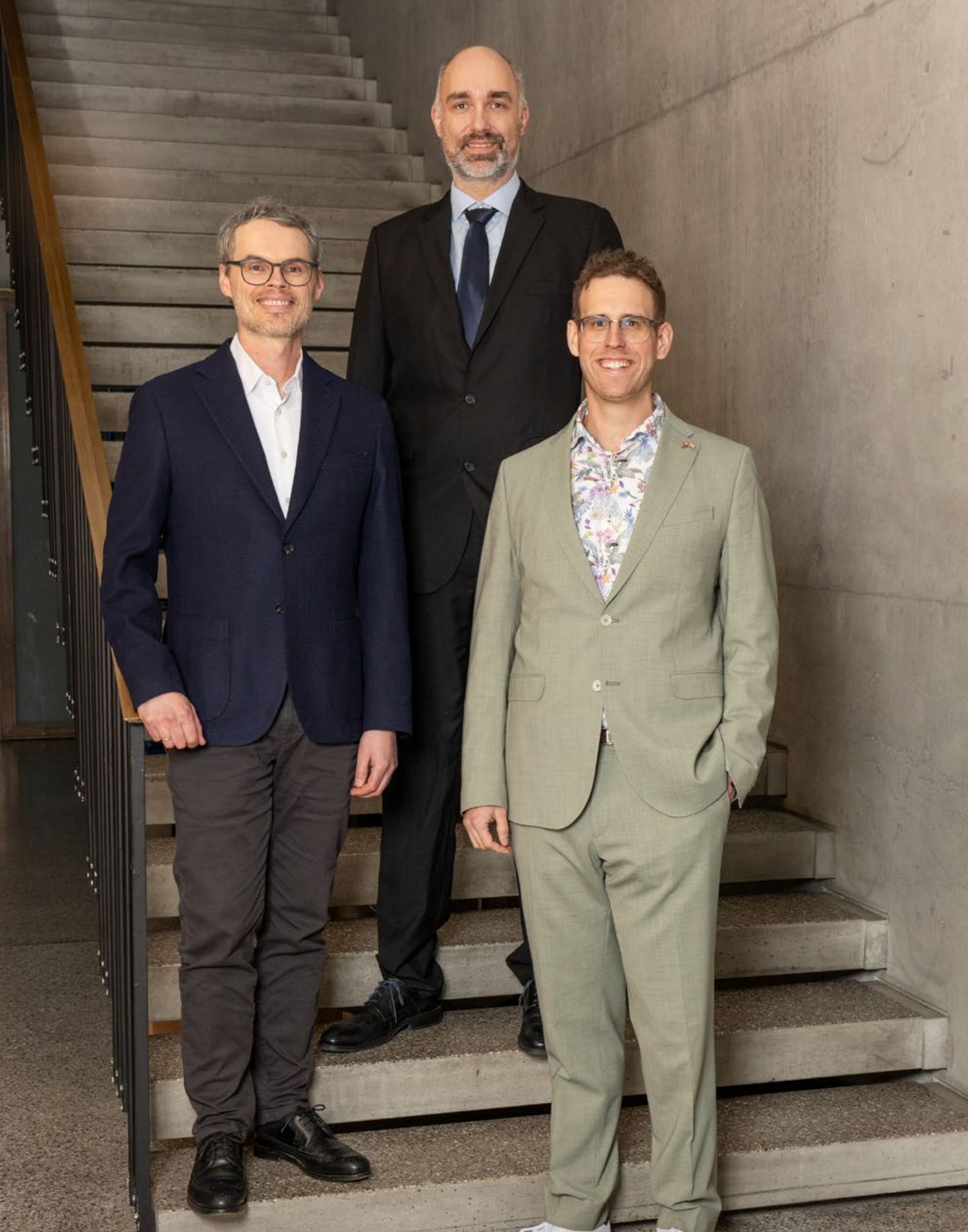
Best Paper Award

Michael Beier und Katrin Schillo vom Schweizerischen Institut für Entrepreneurship haben an der ENTER25 eTourism Konferenz mit ihrem Paper «Sources of Restaurant Recommendations and their Importance for Consumers in Known and Unknown Areas» den dritten Platz erreicht.



Ehrenkristall für Korpskommandant Thomas Süssli, CdA

Anlässlich des 5. Hochschultags erhält Korpskommandant und Alumnus Thomas Süssli den Ehrenkristall 2025 der FH Graubünden für seinen Beitrag zum Aufbau verschiedener Weiterbildungsangebote mit der Schweizer Armee.



Ernannte Professoren, von links:
*Prof. Alexander Fritsch, Prof. Dr. Jörg Osterrieder,
Prof. Dr. Yves Staudt*
Nicht auf dem Foto: Prof. Dr. Katrin Schillo

Fokus 2025: starke Positionierung in der Lehre

Als Hochschule in der Schweizer Bildungslandschaft verfolgt die FH Graubünden das Ziel, Wissen zu generieren und dieses Wissen weiterzuvermitteln. Es bildet das Fundament der Aus- und Weiterbildung, mit dem die Hochschule die Fachkräfte fördern kann, die unsere Wirtschaft, die Region und unsere Gesellschaft zukünftig lösungsorientiert, kompetent und zielstrebig mitentwickeln. Der Ausbau und die Weiterentwicklung der Lehre sind in der neuen Strategieperiode 2025–2028 wesentliche Massnahmen der Hochschule, um ihre Zukunftsfähigkeit zu sichern. Die entsprechenden Meilensteine und Ziele sind im Projekt «Lehre 2030» definiert und wurden im Jahr 2025 konzeptionell ausgearbeitet.

Prof. Dr. Armando Schär, Prorektor

Mit dem strategischen Projekt «Lehre 2030» verfolgt die FH Graubünden das Ziel, ihre Hochschulbildung systematisch weiterzuentwickeln und auf die veränderten Anforderungen von Studierenden, Arbeitsmarkt und Hochschulmarkt auszurichten. Im Zentrum stehen eine Steigerung der Attraktivität und der Qualität der Lehre, eine hohe Wirksamkeit in Bezug auf den Kompetenzerwerb sowie eine effiziente Nutzung der vorhandenen Ressourcen. Gleichzeitig soll die Lehre so gestaltet werden, dass sie das Zusammenwachsen der Hochschule im künftigen Fachhochschulzentrum unterstützt und interdisziplinäre Studiererlebnisse fördert.

Im Jahr 2025 lag der Schwerpunkt auf der konzeptionellen Ausgestaltung von «Lehre 2030». In einem partizipativen Prozess erarbeiteten Studienleitende, das Ressort Lehre, das Prorektorat und die Hochschulleitung Zielbild, Leitplanken und zentrale Handlungsrichtlinien. Neun Workshops, Präsentationen an den Mitarbeitendenkonferenzen sowie der kontinuierliche Austausch in den Gremien stellten sicher, dass fachliche Expertise aus der Lehre systematisch in die Entwicklung einfließt. Die Hochschulleitung verabschiedete die Projektziele und legte auf dieser Basis die Handlungsrichtlinien für die Umsetzung fest. Der Hochschulrat genehmigte das erarbeitete Gesamtkonzept schliesslich anfangs 2026 und begrüsst die eingeschlagene Stossrichtung als wegweisend.

Neue Studiengangsarchitektur

Das Gesamtkonzept beschreibt die «Architektur der (Bachelor-)Studiengänge». Sie schafft eine hochschulweit abgestimmte Struktur, mit der die FH Graubünden ihre Bachelorangebote bis 2030 strukturell, didaktisch und organisatorisch weiterentwickeln wird. Ziel ist es,

ein attraktives, qualitativ hochwertiges und zugleich kohärent organisiertes Studienangebot bereitzustellen, das Studierende wirksam auf den Arbeitsmarkt vorbereitet und gleichzeitig Raum für die Profilierung der einzelnen Studienangebote lässt.

Kern des Konzepts ist ein hochschulweites Kompetenzmodell, das Fach-, Methoden-, Sozial- und Selbstkompetenzen systematisch abbildet und als verbindliche Grundlage für Curricula, Module und Qualitätssicherung dient. Dadurch werden Transparenz und Vergleichbarkeit zwischen Studiengängen erhöht und ein geschlossener Kreislauf von Kompetenzprofilen, Modulen, Lernergebnissen und Evaluation ermöglicht.

Module und Cluster

Strukturell basiert die neue Studiengangsarchitektur auf einer klaren Modularisierungs- und Clusterlogik. Vorgeesehen sind hochschulweite Module von insgesamt 20 ECTS, davon 8 ECTS als Pflichtmodule («Wissenschaftliches Arbeiten & KI» sowie «Human-Centered Innovation») und 12 ECTS als hochschulweite Wahlpflichtmodule, die nach einem Marktplatzprinzip angeboten werden. Ergänzt werden diese durch fachbereichsweite Module von mindestens 20 ECTS sowie studiengangsspezifische Module, welche die fachliche Profilierung und die jeweiligen Alleinstellungsmerkmale sichern. Diese Struktur fördert Interdisziplinarität, reduziert Redundanzen und ermöglicht gemeinsame Studiererlebnisse über Studiengangsgrenzen hinweg.

Weitere zentrale Elemente des Konzepts sind eine einheitliche Semesterstruktur mit drei Blockwochen, zwei zentralen Prüfungswochen sowie standardisierten Modulausprägungen. Diese Leitplanken reduzieren die

Komplexität, verbessern die Planbarkeit und schaffen Voraussetzungen für flexible, innovative Lehrformate. Gleichzeitig behalten die Studiengänge innerhalb der definierten Rahmenbedingungen einen hohen konzeptionellen Gestaltungsspielraum und tragen weiterhin die inhaltliche Verantwortung für ihre Curricula.

2025 stand somit im Zeichen der inhaltlichen Fundierung und Konsolidierung. Die konzeptionellen Arbeiten wurden abgeschlossen und bilden eine tragfähige Grundlage für die nächste Phase. Im Jahr 2026 rückt die Umsetzung in den Vordergrund. Die Teilkonzepte der Studienangebote werden finalisiert und die Ingenieurstudiengänge starten ab Herbstsemester 2026 mit der Umsetzung der neuen Architektur. Die übrigen Bachelorstudiengänge folgen ab Herbstsemester 2027. Parallel dazu werden die organisatorischen Prozesse für hochschulweite Module, Wahlpflichtmarktplatz, Kompetenz-Mapping und Qualitätssicherung etabliert sowie die Change-Kommunikation weitergeführt.

Wesentlich für eine erfolgreiche Umsetzung sind die Menschen, die diese vorantreiben. Im Zuge des Projekts rückt die hochschuldidaktische Weiterbildung

des Lehrkörpers ins Zentrum. Der Ausbau der internen SKILL-Weiterbildungen, das Absolvieren von hochschuldidaktischen CAS sowie die intensive Begleitung durch das Team des Teaching and Learning Centers wird die Qualitäts- und Attraktivitätssteigerung unterstützen. Hierfür werden künftig die Möglichkeiten der persönlichen Weiterbildung noch stärker eingesetzt.

Gelebte Interdisziplinarität

Mit «Lehre 2030» und der neuen Architektur der Bachelorstudiengänge positioniert sich die FH Graubünden als lernende, zukunftsorientierte Hochschule. Gelebte Interdisziplinarität im Fachhochschulzentrum, vereinfachte und vereinfachte Strukturen auf Basis eines gemeinsamen Kompetenzmodells sowie eine stärkere Verbindung von Lehre und Forschung prägen künftig das Studium. Dadurch entstehen attraktive, kohärente und forschungsnahe Studienbedingungen, die die Entwicklung fachlicher, methodischer und überfachlicher Kompetenzen fördern und die Fach- und Führungskräfte von morgen gezielt auf die Anforderungen einer dynamischen Arbeitswelt vorbereiten.

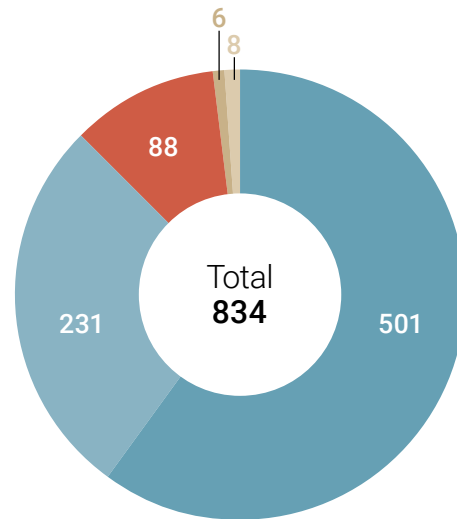


Durch «Lehre 2030» werden junge Studierende noch besser auf die Zukunft vorbereitet.

Personelles

Personalbestand per 31.12.2025

- Lehrbeauftragte
- Mitarbeitende in Lehre, Forschung und Dienstleistung
- Verwaltung
- Hochschulleitung
- Lernende



Zusätzlich sind 470 Gastdozierende und Hilfskräfte befristet bei der FH Graubünden tätig.

Jubiläen Mitarbeitende

Wir gratulieren folgenden Mitarbeitenden zum Dienstjubiläum und danken herzlich für den langjährigen Einsatz:

30 Jahre

- Ursin Fetz
- Ralph Lehmann

25 Jahre

- Bernard Bekavac
- Fulvio Bottoni
- Teresa Butera
- Urs Heusser
- Peter Moser
- Ivan Nikitin
- Rosa Maria Schircks
- Sandy Z'Graggen
- Katrin Zinder

20 Jahre

- Kurt Casutt
- Maria Simmen-Blischke

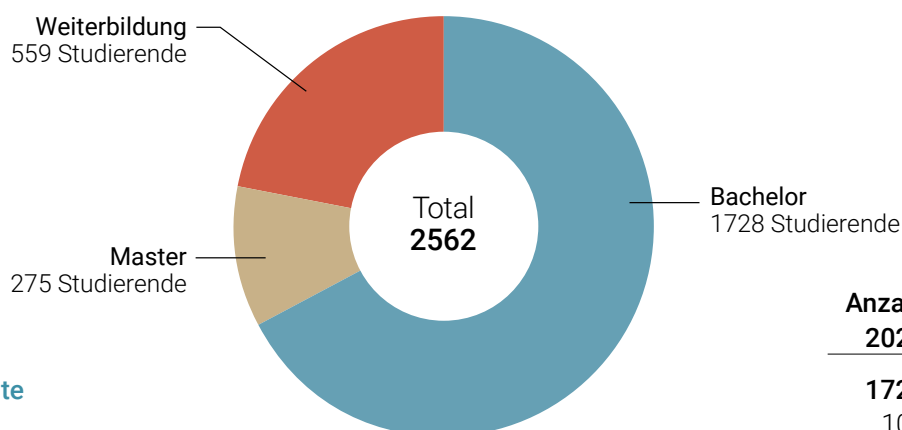
15 Jahre

- Wolfgang Bock
- Amina Ovcina Cajacob
- Gian-Paolo Curcio
- Curdin Derungs
- Behija Hadzic
- Patrik Janett
- Imad Lifa
- Daniel Näf
- Michel Pfeiffer
- Albert Weichselbraun
- Mirjam Zai

10 Jahre

- Philipp Bachmann
- Nicole Bischof
- Alexandra Caduff
- Corsin Capol
- Marcelle Christen Einsiedler
- Maja Enggist
- Gian Andri Hässig
- Daniela Heinz
- Urban Kalbermatter
- Marcel Näf
- Andreas Nicklisch
- Aron Tischhauser
- Natalie Riesen-Sanabria

Studierendenzahlen der Fachhochschule Graubünden



Bachelorangebote

Architektur
Bauingenieurwesen
Betriebsökonomie
Computational and Data Science / AI in Software Engineering
Digital Business Management
Information Science
Multimedia Production
Tourismus
Optoelectronics / Mobile Robotics

Anzahl Studierende

	2025	2024
--	------	------

1728	1633
105	86
67	72
526	495
94	74
163	191
135	128
383	353
179	150
76	84

Masterangebote

Business Administration
Digital Communication and Creative Media Production
Engineering (MSE)
User Experience Design

275	288
105	128
74	70
5	1
91	89

Total Bachelor- und Masterangebote

2003	1921
-------------	-------------

Weiterbildungsangebote

Executive MBA
MAS
Weitere Angebote (DAS/CAS)

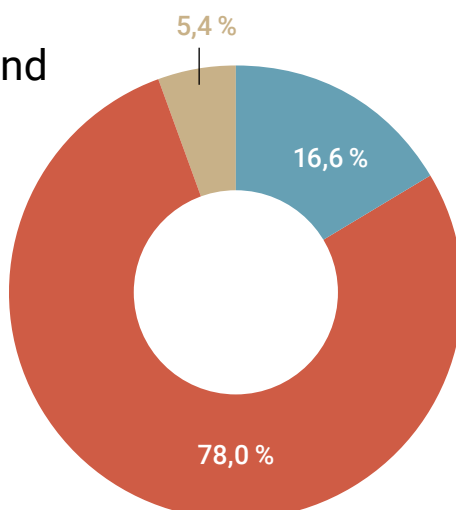
184	198
72	62
303	281

Total Weiterbildungsangebote

559	541
------------	------------

Wohnsitz Bachelor- und Masterstudierende

■ Kanton Graubünden	332 Studierende
■ Ausserkantonale, inkl. FL	1562 Studierende
■ Ausland	109 Studierende



100 % = 2003 Studierende
(Stichtag 15.10.2025)

Jahresrechnung 2025



Kommentar zum finanziellen Jahresergebnis

Die Fachhochschule Graubünden (FH Graubünden) erzielte im Geschäftsjahr 2025 einen Ertragsumsatz von insgesamt rund CHF 70,9 Mio. Im Vergleich zum Budget kann ein Mehrertrag von knapp CHF 0,9 Mio. ausgewiesen werden, was einer Zunahme von 1,3 Prozent entspricht. Die Erhöhung der Erträge gegenüber dem Budget kann hauptsächlich auf den Anstieg der Studierendenzahlen in den Bachelor- und Masterstudiengängen sowie den Lehrgängen der akademischen Weiterbildung (CAS, DAS, MAS und EMBA) zurückgeführt werden.

Dem erzielten Ertrag stehen Aufwände im Umfang von rund CHF 70,4 Mio. gegenüber, was einem Mehraufwand gegenüber Budget von rund CHF 0,4 Mio. entspricht. Die Mehraufwände sind im Wesentlichen auf gesteigerte Betriebs- und Verwaltungsmittel (Marketing, Hardware) zurückzuführen.

Rund CHF 70,9 Mio. Erträge stehen Aufwänden im Umfang von rund CHF 70,4 Mio. gegenüber, woraus ein Ertragsüberschuss von rund CHF 0,6 Mio. resultiert. Die allgemeinen Reserven betragen nach der Zuweisung des Ertragsüberschusses per 31.12.2025 rund CHF 3,5 Mio., was im Verhältnis zum Gesamtaufwand 5 Prozent ausmacht. Die jährlichen Mittel von rund CHF 1 Mio. für die Organisationsentwicklung (SLACK) wurden im Geschäftsjahr noch nicht verwendet – sind per 31.12.2025 als zweckgebundene Reserven im Eigenkapital ausgewiesen.



Prof. Dr. Gian-Paolo Curcio,
Rektor FH Graubünden



Arno Arpagaus,
Verwaltungsdirektor,
Mitglied der Hochschulleitung

Bilanz

Aktiven (in CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	5 424 815	4 632 552
Forderungen		
Forderungen aus Leistungen gegenüber Dritten	7 672 865	3 809 706
Forderungen gegenüber Studierenden	467 940	355 482
Übrige Forderungen	274 360	250 682
Total Forderungen	8 415 165	4 415 870
Aktive Rechnungsabgrenzung	2 122 024	2 549 642
Total Umlaufvermögen	15 962 004	11 598 064
Anlagevermögen		
Finanzanlagen / Beteiligungen		
Langfristige Aktivdarlehen	100 000	100 000
Aktivdarlehen Unterstützungsfond	4 000	4 000
Beteiligung SLSP	40 000	40 000
Total Finanzanlagen/Beteiligungen	144 000	144 000
Mobile Sachanlagen		
Büro- und Schulmobiliar	3	3
EDV-Anlagen / Werkzeuge, Geräte / Fahrzeuge	3	3
Laboreinrichtungen / Fernseh- und Radiostudios	1	1
Total Mobile Sachanlagen	7	7
Immobilien Sachanlagen		
STWEG Comercialstrasse 24	1	1
STWEG Comercialstrasse 22	1	1
Neubau Ringstrasse	1	1
Erweiterung Cafeteria Ringstrasse (inkl. Küche)	1	1
Umbau Comercialstrasse 24 (Miete)	1	1
Mensa Comercialstrasse 22 (Miete)	1	1
Mieterausbau Limmatstrasse 21, ZH	0	404 000
Gebäudeautomation	1	1
Total Immoblie Sachanlagen	7	404 007
Total Anlagevermögen	144 014	548 014
Total Aktiven	16 106 018	12 146 078

Passiven (in CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Fremdkapital		
Kurzfristiges Fremdkapital		
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1 463 279	1 162 313
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1 083 731	847 770
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2 547 010	2 010 083
Passive Rechnungsabgrenzung	8 339 579	6 649 243
Total kurzfristiges Fremdkapital	10 886 589	8 659 326
Langfristiges Fremdkapital		
Fonds		
Forschungs-/Entwicklungsfonds	43 598	43 598
Unterstützungsfonds für Studierende	5 522	4 832
Total Fonds	49 120	48 430
Rückstellungen		
Rückstellungen Rechtsfälle	100 000	0
Rückstellungen Ferien- und Zeitguthaben	593 813	484 004
Total Rückstellungen	693 813	484 004
Total langfristiges Fremdkapital	742 933	532 434
Total Fremdkapital	11 629 522	9 191 760
Eigenkapital		
Kapital	210 277	210 277
Allgemeine Reserven		
Saldo 1. Januar	2 744 042	2 313 689
Zweckgebundene Reserven Zuweisung SLACK	950 000	0
Rückerstattung Reserven an Kanton Graubünden	0	0
Gewinn	572 178	430 353
Saldo 31. Dezember	4 266 220	2 744 042
Total Eigenkapital	4 476 497	2 954 319
Total Passiven	16 106 018	12 146 078

Erfolgsrechnung

	Budget 2025* CHF	IST 2025 CHF	Abweichung in CHF	in %	IST 2024 CHF
Ertrag					
Erträge aus Kerntätigkeit					
Studien- und Kursgebühren	9 569 900	9 683 506	113 606	1	9 324 332
Erträge aus Dienstleistungen / WTT	4 583 500	4 086 519	-496 981	-11	3 625 774
Total Erträge aus Kerntätigkeit	14 153 400	13 770 025	-383 375	-3	12 950 106
Bundesbeiträge	16 384 816	15 531 133	-853 683	-5	16 210 496
Beiträge Trägerkanton Graubünden	21 801 384	21 801 384	0	0	21 395 863
Beiträge Nicht-Trägerkantone	17 000 000	19 137 035	2 137 035	13	17 306 108
Beiträge Privater, Dritter	415 300	465 838	50 538	12	610 402
Betrieblicher Nebenerlös	227 600	230 639	3 039	1	304 216
Total Ertrag	69 982 500	70 936 054	953 554	1	68 777 191
Aufwand					
Sach- und Dienstleistungsaufwand					
Sachaufwand für Kerntätigkeit	3 406 640	3 736 041	329 401	10	2 961 756
Dienstleistungen Dritter für Kerntätigkeit	3 393 600	3 113 682	-279 918	-8	3 339 631
Total Sach- und Dienstleistungsaufwand	6 800 240	6 849 723	49 483	1	6 301 387
Personalaufwand					
Gehälter / Löhne	44 449 003	44 296 091	-152 912	-0	44 117 163
Sozialleistungen	7 857 506	7 716 378	-141 128	-2	7 754 809
Übrige Personalkosten	1 117 620	1 276 986	159 366	14	1 117 556
Total Personalaufwand	53 424 129	53 289 455	-134 674	-0	52 989 528
Betriebsaufwand					
Infrastrukturkosten Gebäude	3 632 400	3 539 028	-93 372	-3	3 636 840
Unterhalt, Reparaturen und Anschaffungen	991 500	824 128	-167 372	-17	588 452
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	91 100	91 224	124	0	71 311
Energie- und Entsorgungskosten	600 000	627 756	27 756	5	659 781
Verwaltungskosten	4 074 140	4 364 190	290 050	7	3 789 345
Übrige Betriebskosten	300 750	368 315	67 565	22	247 257
Total Betriebsaufwand	9 689 890	9 814 641	124 751	1	8 992 986
Abschreibungen	80 000	404 000	324 000	405	80 000
Finanzerfolg	16 000	8 501	-7 499	-47	9 027
Ausserordentlicher Erfolg					
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	2 000
Ausserordentlicher Ertrag	-25 000	-2 444	22 556	-90	-28 090
Total ausserordentlicher Erfolg	-25 000	-2 444	22 556	-90	-26 090
Total Aufwand	69 985 259	70 363 876	378 617	1	68 346 838
Gewinn	-2 759	572 178	574 937		430 353

* ungeprüft

Geldflussrechnung

	2025 CHF	2024 CHF
Betriebstätigkeit		
Gewinn (+) / Verlust (-)	1 522 178	430 353
Abschreibungen	404 000	80 000
Forderungen: Abnahme (+) / Zunahme (-)	-3 999 295	-625 424
Aktive Rechnungsabgrenzungen: Abnahme (+) / Zunahme (-)	427 618	464 085
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen: Zunahme (+) / Abnahme (-)	536 927	-518 237
Rückstellungen: Zunahme (+) / Abnahme (-)	209 809	52 684
Passive Rechnungsabgrenzungen: Zunahme (+) / Abnahme (-)	1 690 336	1 601 168
Fonds: Einlagen (+) / Entnahmen (-)	690	-16 630
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	792 263	1 467 999
Investitionstätigkeit		
Investition in materielle Vermögenswerte (-)	0	0
Investition in Wertschriften und Beteiligungen (-)	0	-44 000
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	0	-44 000
Finanzierungstätigkeit		
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	0
Total Geldfluss (= Veränderung Flüssige Mittel)	792 263	1 423 999
Flüssige Mittel per 1. Januar	4 632 552	3 208 553
Flüssige Mittel per 31. Dezember	5 424 815	4 632 552
Veränderung Flüssige Mittel	792 263	1 423 999

Anhang zur Jahresrechnung 2025

Bilanzierungsrichtlinien

Rechtsform

Die Fachhochschule Graubünden (FHGR) ist eine selbstständige öffentlich-rechtliche Anstalt des Kantons Graubünden mit Sitz in Chur. Die gesetzliche Grundlage bildet das Gesetz über Hochschulen und Forschung (GHF; BR 427.200). Sie war bis 31. Dezember 2019 Teil der Fachhochschule Ostschweiz und wird danach als selbstständige, vom Bund anerkannte Fachhochschule geführt.

Grundsätze der Rechnungslegung

Die Hochschule führt selbstständig das Finanz- und Rechnungswesen nach Vorgabe des GHF in Anlehnung an die Rechnungslegungsgrundsätze des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Graubünden (FHG; BR 710.100). Dementsprechend vermittelt die Jahresrechnung grundsätzlich ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view), wobei einzelne Positionen davon abweichen können.

Wesentliche Annahmen und Schätzungen

Die Erstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Rechnungslegungsprinzipien bedingt Schätzungen und das Treffen von Annahmen, welche die ausgewiesenen Beträge von Aktiven und Passiven, die Erträge und Aufwendungen sowie die damit zusammenhängende Offenlegung von Eventualforderungen und -verbindlichkeiten per Bilanzstichtag beeinflussen. Die FHGR trifft dabei Schätzungen und Annahmen bezüglich der Zukunft, wobei die tatsächliche Entwicklung definitionsgemäss von den buchhalterischen Schätzwerten abweichen kann. Schätzungen und Beurteilungen werden laufend ausgewertet und gründen einerseits auf historischen Erfahrungen wie auch anderen Faktoren, einschliesslich des Eintreffens zukünftiger Ereignisse.

Die Rechnungslegungsgrundsätze für die wichtigsten Aussagen der Jahresrechnung sind die Folgenden:

Flüssige Mittel

Flüssige Mittel werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Sie bestehen aus Kassabeständen, Post- und Bankguthaben.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und übrige kurzfristige Forderungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und übrige kurzfristige Forderungen werden zum Nominalwert,

abzüglich Wertberichtigungen für nicht einbringbare Forderungen, bilanziert. Wertberichtigungen werden gebildet, wenn objektive Hinweise dafür bestehen, dass nicht sämtliche ausstehende Beträge eingehen werden.

Finanzanlagen

Darlehen werden zum Nominalwert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Weitere Finanzinstrumente bestehen bei der FHGR nicht.

Immobilienbewertungen und allgemeine Investitionsprojekte

Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten. Kantons- und Bundesbeiträge werden direkt von den Anschaffungs- oder Herstellungskosten in der Bilanz in Abzug gebracht. Auf dem bilanzierten Restwert wird, sofern notwendig, eine lineare Abschreibung vorgenommen.

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und übrige kurzfristige Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten ausgewiesen.

Rückstellungen

Rückstellungen werden bilanziert, wenn eine rechtliche oder faktische Verpflichtung ohne eine adäquate Gegenleistung infolge eines Ereignisses der Vergangenheit besteht, der Abfluss von Ressourcen zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich und eine zuverlässige Schätzung der Höhe der Verpflichtung möglich ist.

Eine Verpflichtung aus Vorsorgeeinrichtungen wird passiviert, wenn die Bedingungen zur Bildung einer Rückstellung erfüllt sind.

Die Bildung und Auflösung von Rückstellungen werden im Anhang der Jahresrechnung einzeln ausgewiesen.

Allgemeine Reserven

Jahresgewinne sind zur Abdeckung künftiger Verluste den allgemeinen Reserven zuzuweisen.

Die allgemeinen Reserven dürfen nach Art. 17 der Verordnung über Hochschulen mit kantonaler Trägerschaft (VH; BR 427.210) insgesamt zwölf Prozent des Bruttoaufwandes nicht übersteigen. Wenn die allgemeinen Reserven den Maximalwert erreichen, ist der darüber hinaus ausbezahlte Kantonsbeitrag zurückzuzahlen.

Umsatz und Ertragsrealisation

Die Erträge werden periodengerecht realisiert. Notwendige Abgrenzungen werden gebildet.

Die Bewertung von mehrjährigen externen Forschungs- und grösseren Dienstleistungsprojekten erfolgt nach der Completed Contract-Methode, welche bewirkt, dass die Projektgewinne erst bei Abschluss realisiert wer-

den. Die bilanzierten Projekte werden einzeln und laufend neu bewertet.

Eventualverpflichtungen

Eventualverbindlichkeiten werden am Bilanzstichtag beurteilt, entsprechend bewertet und im Anhang offengelegt.

Bemerkungen zu Einzelpositionen

1. Ausweis von Rückstellungen	1.1.2025	Veränderung	31.12.2025
	CHF	CHF	CHF
Rückstellungen Ferien- und Zeitguthaben	484 004	+109 809	593 813
Rückstellungen Rechtsfälle	0	+100 000	100 000
Total	484 004	+209 809	693 813

2. Nichtbilanzierte Leasingverbindlichkeiten	31.12.2024	31.12.2025
	CHF	CHF
Leasing EDV	0	0

3. Aufschlüsselung Kantonsbeiträge	2024	2025
	CHF	CHF
Ausweis gemäss kantonaler Jahresrechnung «FHGR-Globalbeitrag» (4221.363112)	19 500 000	21 650 000
Anteil Globalbeitrag für Organisationsentwicklung «SLACK»*	0	950 000
Beitrag Sonderprofessur (enthalten in 4221.363160)	593 099	0
Beitrag digitale Transformation (enthalten in 2000.363570)	1 302 764	151 384
«Beiträge Trägerkanton Graubünden» gemäss FHGR-Jahresrechnung	21 395 863	22 751 384

* Gemäss Art. 17a Abs. 2 der Verordnung über Hochschulen mit kantonaler Trägerschaft (VH) ist der Anteil in der Jahresrechnung unter den Reserven auszuweisen.

4. Entschädigung Hochschulrat 2025

Hochschulrat	Funktion	Entschädigung Fixum CHF
Brigitta M. Gadiant	Präsidentin	30 000
Enrico Lardelli	Mitglied	13 000
Andrea Masüger	Mitglied	13 000
Hermann Mettler	Mitglied	13 000
Achim Ott	Mitglied	13 000
Rita Stöckli	Mitglied	13 000
Martin Vincenz	Mitglied	13 000
Total		108 000

5. Eventualverbindlichkeiten	Bestand	Bestand
	31.12.2024	31.12.2025

Pensionskasse Graubünden

Gemäss Art. 12 Abs. 2 des Gesetzes über die PKGR können von den angeschlossenen Arbeitgebenden und versicherten Personen Sanierungsbeiträge erhoben werden.

pro memoria pro memoria

6. Anzahl Vollzeitstellen

VZÄ per Dezember 2025: 284,9

7. Honorar Revisionsstelle

2024: CHF 25 000 2025: CHF 23 000

Bericht der Revisionsstelle



Finanzkontrolle des Kantons Graubünden
Controlla da finanzas dal chantun Grischun
Controllo delle finanze del Cantone dei Grigioni

An den Hochschulrat der
Fachhochschule Graubünden

An die Regierung
des Kantons Graubünden

Bericht der Revisionsstelle zur Prüfung der Jahresrechnung 2025

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Fachhochschule Graubünden auf den Seiten 20 bis 25 – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung den gesetzlichen Vorschriften.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Fachhochschule Graubünden unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Hochschulrat und die Hochschulleitung sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die von uns vor dem Datum dieses Berichts erlangten Informationen im Entwurf des Jahresberichts (aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht) und die uns voraussichtlich nach diesem Datum zur Verfügung gestellte finale Version des Jahresberichts.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und von uns wird hierzu keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung zum Ausdruck gebracht oder gebracht werden.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns zu den vor dem Datum dieses Berichts erlangten sonstigen Informationen durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Hochschulrats und der Hochschulleitung für die Jahresrechnung

Der Hochschulrat und die Hochschulleitung sind verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Hochschulrat und die Hochschulleitung als notwendig feststellen, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung sind der Hochschulrat und die Hochschulleitung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Fachhochschule Graubünden zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Hochschulrat beabsichtigt, entweder die Fachhochschule Graubünden zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Hochschulrats und der Hochschulleitung ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen der Regierung des Kantons Graubünden, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Chur, 27. März 2026

Finanzkontrolle des Kantons Graubünden



Luca Russheim
Revisionsexperte
Leitender Revisor



Mario Abajo Vilar
Revisionsexperte

Fachhochschule Graubünden

Pulvermühlestrasse 57

7000 Chur

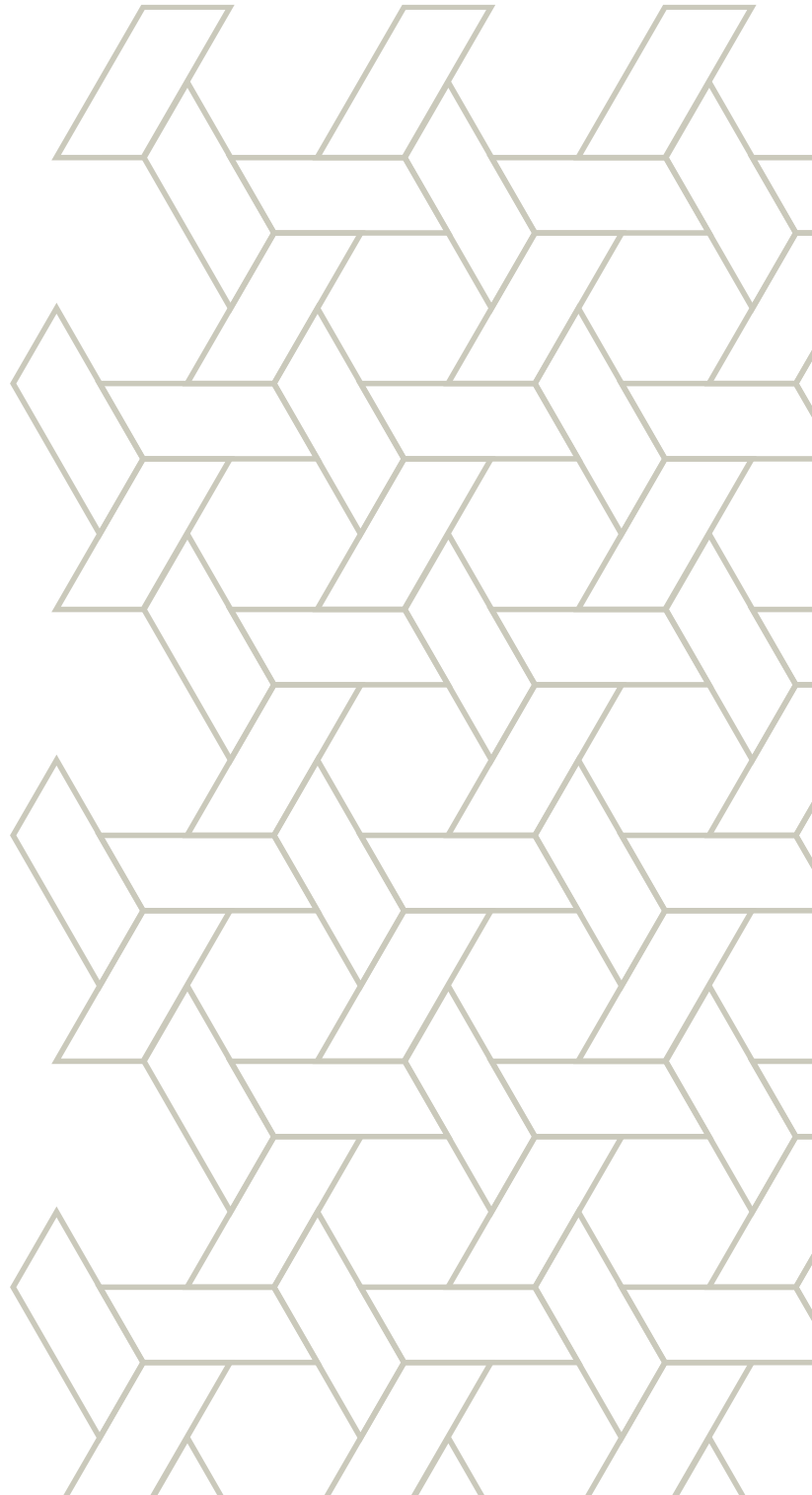
Schweiz

T +41 81 286 24 24

info@fhgr.ch



[fhgr.ch](https://www.fhgr.ch)



Fachhochschule Graubünden
Scola auta spezialisada dal Grischun
Scuola universitaria professionale dei Grigioni
University of Applied Sciences of the Grisons

© FH Graubünden, April 2026

swissuniversities

