



Fachhochschule Graubünden  
University of Applied Sciences

Master of Advanced Studies (MAS)

# Business Administration

Berufsbegleitende Weiterbildung für Führungskräfte



# Master of Advanced Studies in Business Administration

Von Kadermitarbeitenden wird zunehmend unternehmerisches Denken und Handeln gefordert. Nur so können Unternehmen im dynamischen Umfeld bestehen. Der Master of Advanced Studies in Business Administration (MAS) fokussiert deshalb auf den Aufbau von unternehmerischen Fähigkeiten und umfassenden Leadership-Kompetenzen.

## Zielgruppe

Der «Master of Advanced Studies in Business Administration» ist ein Vertiefungsprogramm in Betriebswirtschaftslehre und richtet sich an Führungskräfte im mittleren Kader, die über solide Managementkenntnisse verfügen und grössere Teams leiten. Besonders empfehlenswert ist der MAS für:

- Teamleitende
- Bereichsleitende
- Abteilungsleitende

## Studienkonzept

Das Studienkonzept der Managementweiterbildung der FH Graubünden umfasst die Stufen DAS, MAS und EMBA. Die Studieninhalte sind auf jeder Stufe modular gegliedert. Jedes Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen. Die ersten beiden Stufen (DAS und MAS) vermitteln und vertiefen betriebswirtschaftliche Kenntnisse, auf der dritten Stufe (EMBA) können

die Studierenden zwischen Vertiefungen wählen. Studierende steigen in der Stufe ein, die ihren Bedürfnissen entspricht und für die sie die entsprechenden Erfahrungen und Voraussetzungen mitbringen.

Für die erste Stufe (DAS) werden keine betriebswirtschaftlichen Kenntnisse vorausgesetzt. Personen, die ausschliesslich eine Grundausbildung in Betriebswirtschaftslehre anstreben, schliessen die erste Stufe mit einer Diplomarbeit ab. Die Diplomarbeit entfällt, wenn direkt anschliessend die zweite Stufe (MAS) absolviert wird.

Die zweite Stufe (MAS) richtet sich an Studierende, welche bereits Grundlegende betriebswirtschaftliche Kenntnisse mitbringen oder vorgängig erfolgreich die DAS-Stufe besucht haben. Studierende, die eine fundierte Ausbildung in Betriebswirtschaft und Management anstreben, schliessen diese Stufe mit einer Master Thesis ab. Die Master Thesis entfällt, wenn anschliessend die EMBA-Stufe absolviert wird.

Auf der dritten Stufe (EMBA) können die Studierenden zwischen den Vertiefungen General Management, Smart and Digital Marketing, Digital Technology and Operations, New Business Development und Digital Transformation wählen. Der Executive MBA wird mit einer Master Thesis abgeschlossen.

### Titel

Diploma of Advanced Studies  
FHGR in Business Administration

**Diplomarbeit (6 ECTS)**

**DAS 36 Tage (24 ECTS)**

1. Stufe

### Titel

Master of Advanced Studies  
FHGR in Business Administration

**Master Thesis (12 ECTS)**

**MAS 36 Tage (24 ECTS)**

2. Stufe

### Titel

Executive Master of Business  
Administration FHGR

**Master Thesis (12 ECTS)**

**EMBA 38 Tage (24 ECTS)  
mit fünf Vertiefungen**

3. Stufe

# Studieninhalte

<b>Modul 1: Entrepreneurial Management</b> 8 Tage / 5 ECTS	<b>Modul 2: Operatives Management</b> 9 Tage / 6 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>- Formen von Entrepreneurship</li><li>- Methodische Herangehensweisen</li><li>- Aufbau eines eigenen Start-ups</li><li>- Herausforderungen und Scheiterungsgründe</li><li>- Team und Mitarbeitende als Entrepreneurinnen und Entrepreneur</li><li>- Vorgehen der Geschäftsmodellentwicklung</li><li>- Praxisbeispiele von Geschäftsmodellen</li><li>- Formulierung und Präsentation von Geschäftsmodellen</li><li>- Business Planning</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Zielformulierung und -umsetzung</li><li>- Zielführendes Handeln und Auftreten</li><li>- Führungsstrategien und -prozesse</li><li>- Feedback- und Qualifikationsgespräch</li><li>- Auftreten und Körpersprache</li><li>- Überzeugungstechniken (Frage, Antwort, Lenkung)</li><li>- Verhandlungstechniken (Harvard-Prinzip)</li><li>- Kreativitätstechniken</li><li>- Moderieren und Präsentieren</li></ul>
<b>Modul 3: Operative Führung</b> 6 Tage / 4 ECTS	<b>Modul 4: Finanzielle Planung</b> 4 Tage / 3 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>- Führungsrollen und -persönlichkeiten</li><li>- Coaching-Techniken</li><li>- Analyse von Führungstechniken</li><li>- Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung</li><li>- Leading People</li><li>- Konstruktive Fehlerkultur</li><li>- Sozialkompetenzen</li><li>- Konfliktbewältigung</li><li>- Umgang mit Emotionen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Erfolgs- und Liquiditätsplanung</li><li>- Budgetierung</li><li>- Bilanz- und Erfolgsanalyse</li><li>- Kennzahlen und Informationssysteme</li><li>- Investitionsrechnung (statisch, dynamisch)</li></ul>
<b>Modul 5: Marketing und Sales Management</b> 6 Tage / 4 ECTS	<b>Modul 6: Recht für Entrepreneurinnen/Entrepreneure</b> 3 Tage / 2 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>- Multichannel-Marketing</li><li>- Customer Experience, Customer Journey</li><li>- Content Marketing und Storytelling</li><li>- User Experience</li><li>- Cross-Channel-Marketing (Orchestration)</li><li>- Erkennung von Bedürfnissen</li><li>- Erkennung von Handlungsspielräumen</li><li>- Verkaufsführung</li><li>- Definition von Marktentwicklung</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Rechte und Pflichten im Vertrag</li><li>- Werkvertrag und Auftrag</li><li>- Gesellschaftsrecht</li><li>- Regeln für Stellvertretung</li><li>- Case Studies aus dem öffentlichen Recht und Privatrecht</li></ul>
<b>Master Thesis</b> 12 ECTS	

## Intensivwoche

Fixer Bestandteil des MAS in Business Administration ist eine Intensivwoche in den schweizer Bergen, während der einzelne Themenbereiche der Hauptmodule behandelt werden.

# Organisatorisches

## Zulassungsbedingungen

Zulassungskriterium für den MAS ist ein Hochschulabschluss. Interessierte mit einem Abschluss einer Höheren Fachschule, einem eidgenössischen Diplom, einem eidgenössischen Fachausweis oder anderen Abschlüssen können bei Eignung aufgenommen werden. Die Studienleitung entscheidet aufgrund des Bewerbungsdossiers und eines persönlichen Aufnahmegesprächs über die Zulassung. Der MAS richtet sich an Studierende, die bereits über grundlegende Managementkenntnisse verfügen und entweder vorgängig die erste Stufe (DAS) absolviert haben oder aufgrund ihrer Vorbildung oder ihres Erfahrungsschatzes über das erforderliche Wissen und entsprechende Fähigkeiten verfügen. Ein Direkteinstieg auf Stufe MAS ist somit möglich. Die definitive Aufnahme wird von der Hochschule schriftlich bestätigt.

## Studiengebühren

- Master of Advanced Studies CHF 12 500
- Betreuung Master Thesis CHF 2000

Die Studiengebühr umfasst den Unterricht und die Lehrmittel. Unterlagen von Dozierenden werden in elektronischer Form zur Verfügung gestellt. Nicht inbegriffen in den Kosten sind Unterkunft und Verpflegung für die Intensivwoche.

## Studienort

Sie können aus folgenden Studienorten wählen:

- Chur
- Rapperswil
- Zürich

## Studiendauer

Die Stufe MAS umfasst 36 Unterrichtstage inklusive einer Intensivwoche. Beginn des Studiums ist im Februar, der Präsenzunterricht endet im Juli. Abgabetermin für die Master Thesis ist der 31. Oktober. Die Stundenpläne können bei der Studienadministration per E-Mail bestellt oder auf der Webseite abgerufen werden.

Die Organisation des Weiterbildungsprogramms berücksichtigt, dass Sie während des Studiums voll berufstätig sind.

## Unterrichtstage

Der Unterricht findet zu folgenden Zeiten statt:

- Freitag, 13:30–19:30 Uhr
- Samstag, 08:30–15:30 Uhr
- Intensivwoche: Montag bis Samstag, ganztags

## Unterrichtssprache

Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Einzelne Unterrichtsblöcke, Literatur und Unterlagen der Dozierenden können auf Englisch sein.

## ECTS-Punkte

Zur Erlangung des «Master of Advanced Studies in Business Administration» werden mindestens 60 ECTS-Punkten benötigt. Diese erlangen die Studierenden durch das Bestehen der Stufen DAS (24 ECTS) und MAS (24 ECTS) sowie das Bestehen der Master Thesis (12 ECTS).

Studierende, die unmittelbar nach dem MAS die Stufe EMBA besuchen, schreiben keine Master Thesis und erhalten für die Stufe MAS 24 ECTS-Punkte. Ein ECTS-Punkt entspricht einem Arbeitsaufwand von circa 30 Stunden.

## Leistungsnachweis

In jedem der Module werden Leistungsnachweise durchgeführt. Diese bestehen in der Regel aus schriftlichen Prüfungen, Präsentationen zu Fallstudien und Fallbeispielen, Einzel- oder Gruppenarbeiten sowie Nachbereitungsaufträgen. Die Leistungsnachweise können unter Umständen online durchgeführt werden.

## Abschluss

Bei Bestehen wird der Titel «Master of Advanced Studies FHGR in Business Administration» verliehen.

## Beratung und Anmeldung

Für eine unverbindliche Einstufung senden Sie bitte das ausgefüllte Einstufungsformular zusammen mit Ihrem CV und Ihren Diplomen per E-Mail an die Organisationsassistentin:

**[management-weiterbildung@fhgr.ch](mailto:management-weiterbildung@fhgr.ch)**

Die Unterlagen werden von der Studienleitung geprüft. Anschliessend nimmt diese mit Ihnen Kontakt auf, um einen persönlichen Gesprächstermin zu vereinbaren. Nach dem Aufnahmegespräch bestätigt die Studienleitung den Aufnahmeentscheid schriftlich und die Anmeldung kann mit dem Anmeldeformular erfolgen.

Eine frühzeitige Anmeldung wird empfohlen. Kurzfristige Anmeldungen nach dem 10. August des jeweiligen Jahres werden je nach Verfügbarkeit berücksichtigt.

# Beratung

Sie haben inhaltliche oder administrative Fragen? Sie möchten eine Studienberatung? Wir helfen Ihnen gerne weiter.



## Studienleiterin Zürich

Karin Eggert, Prof., Dr. rer. pol., Dipl.-Kfm.



## Studienleiter Chur

Robert Müller, Dipl. Betriebsökonom HWV,  
Dipl. Organisator



## Studienleiter Rapperswil

Peter von Grebel



## Administration

Anne-Françoise Veith

## Fachhochschule Graubünden

Comercialstrasse 22

7000 Chur

Schweiz

T +41 81 286 24 32

management-weiterbildung@fhgr.ch

[fhgr.ch/masba](https://fhgr.ch/masba)

