

Master of Advanced Studies (MAS)

# Energiewirtschaft

Berufsbegleitende Weiterbildung für Führungskräfte



# MAS in Energiewirtschaft

Der Master in Energiewirtschaft ist zweistufig aufgebaut:

- Stufe 1\*: General Management. Diese sechs Module vertiefen das betriebswirtschaftliche Grundwissen.
- Stufe 2: Energiespezifische Inhalte. Diese Module vermitteln ein breites und fundiertes Wissen aus Energiewirtschaft, Energietechnik und Energierecht sowie aus angrenzenden Fachgebieten mit ICT und Digitalisierung.

Im Verlauf des Masterstudiums werden Sie dieses neue Wissen vertiefen und in Form von Fallstudien und Real Cases abrunden. Sie erstellen auf Basis des Erlernten interaktiv eigene Geschäftsmodelle. Dadurch erleben Sie eine umfassende Wissensvermittlung über verschiedene Branchen und Technologien hinweg.

## Zielgruppe

Das berufsbegleitende Weiterbildungsangebot in Energiewirtschaft bildet Führungskräfte für Tätigkeitsfelder aus, die mit Energiewirtschaft, -erzeugung, -beschaffung und -vertrieb zu tun haben. Dabei werden sowohl technische, wirtschaftliche und gesellschaftliche als auch rechtliche Inhalte berücksichtigt.

Das Studienangebot bringt Sie als Führungskraft aus der Energiewirtschaft oder angrenzenden Fachgebieten weiter. Es unterstützt Sie dabei, die strategischen und operativen Herausforderungen des Energiemarktes besser zu meistern.

\* Diese Stufe entspricht dem  
DAS in Business Administration



«Mit den energiespezifischen Modulen wird eine gute Mischung aus vertieftem, fundiertem Wissen und Praxis-Know-how vermittelt. Die Dozierenden bringen vielschichtige nationale und internationale Erfahrungen mit. Der offene Austausch und die kritischen, lehrreichen Diskussionen mit den Dozierenden und Mitstudierenden waren für mich ein grosser Mehrwert. Die Ausbildung ist eine wertvolle und nachhaltige Horizonterweiterung, die ich jedem, der sich im Energieumfeld bewegt, sehr empfehlen kann.»

Karin Berger, Absolventin MAS in Energiewirtschaft,  
Prüfungsexpertin, Eidgenössische Finanzkontrolle (EFK)

# Kooperationen



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Bundesamt für Energie BFE



economiesuisse



«Der MAS in Energiewirtschaft hat mir einen fundierten Überblick über die aktuellen Themen der Energiebranche verschafft. Er bildet für mich die Schnittstelle und somit die ideale Ergänzung zu meiner technischen Ausbildung als Elektroingenieur. Mittels gut organisierter Exkursionen wurden die Themengebiete vertieft und passend abgerundet. Der regelmässige Austausch mit den Dozierenden und Mitstudierenden aus den verschiedensten Bereichen lieferte wertvolle Inputs und spannende Diskussionen.»

Christian Stockinger, Absolvent MAS in Energiewirtschaft,  
Leiter Sekundärtechnik und Inbetriebsetzung, ewz

# Studieninhalte

## Stufe 1: General Management

Die Stufe Diploma of Advanced Studies (DAS) in Business Administration umfasst sechs Module.

<b>Grundlagen Unternehmensführung</b> 6 Tage / 4 ECTS	<b>Umfeld der Unternehmen</b> 6 Tage / 4 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>- Unternehmensmodell</li><li>- Die Unternehmung als System</li><li>- Funktionen der Unternehmung und Unternehmensführung</li><li>- Umweltsphären und Stakeholder</li><li>- Lebenszyklen der Unternehmung</li><li>- Grundlagen des Kulturmanagements</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Funktionsweise von Märkten</li><li>- Wirkung von Angebot und Nachfrage</li><li>- Einflüsse und Effizienz von Märkten</li><li>- Marktmacht und Massnahmen</li><li>- Staats- und Verwaltungsrecht</li><li>- Privatrecht</li><li>- Vertragsrecht und Vertragstypen</li><li>- Haftpflichtrecht</li><li>- Case Studies</li></ul>
<b>Grundlagen Finanzen und Controlling</b> 6 Tage / 4 ECTS	<b>Grundlagen Leadership</b> 4 Tage / 3 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>- Doppelte Buchführung</li><li>- Jahresabschlussrechnungen</li><li>- Erfolgsanalyse</li><li>- Bilanzanalyse</li><li>- Geldflussrechnung</li><li>- Betriebsabrechnung</li><li>- Kalkulationsverfahren</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Abgrenzung Führung, Management und Leadership</li><li>- Führungsstile</li><li>- Führungsinstrumente und Hilfsmittel</li><li>- Entscheidungsverhalten und Einflussgrössen</li><li>- Exkursion – Erfahrungsorientiertes Lernen und New Work</li></ul>
<b>Grundlagen Management</b> 8 Tage / 5 ECTS	<b>Grundlagen Marketing und Supply Chain Management</b> 6 Tage / 4 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>- Prozessmanagement</li><li>- Geschäftsprozessoptimierung (BPR)</li><li>- Aufbau- und Ablauforganisation</li><li>- Organisationskonzepte</li><li>- Projektmanagement und Projekttrollen</li><li>- Risikomanagement</li><li>- Informationssysteme in Projekten</li><li>- Lebensbalance</li><li>- Motivation und Lernfähigkeit</li><li>- Selbstmotivation und Leistungskurve</li><li>- Aufgabenplanung und Zielsetzung</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Entwicklung, Rolle und Herausforderungen des Marketings</li><li>- Unternehmensstrategie und Marketingplan</li><li>- Vorgehen für Segmentierung</li><li>- Positionierung</li><li>- Marketing-Mix</li><li>- Marketing Performance Management</li><li>- Supply Chain Management und Wertschöpfungsprozesse</li><li>- Lean Management und Industrie 4.0</li></ul>

## Intensivwoche

Fixer Bestandteil des DAS in Business Administration ist eine Intensivwoche in den schweizer Bergen, während der das Modul «Grundlagen Unternehmensführung» behandelt wird.

## Stufe 2: Energiespezifische Inhalte

Der Master of Advanced Studies (MAS) in Energiewirtschaft beinhaltet eine Intensivwoche, zwei Fach-Exkursionen und die Master Thesis.

<b>Grundlagen der Energiewirtschaft, inkl. Gasmarkt</b> 6 Tage / 4 ECTS	<b>Erzeugungstechnologien – Power Generation</b> 8 Tage / 4 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>– Marktstrukturen und Entwicklung der Energiewirtschaft Schweiz und Europa</li><li>– Schweizer Energie- und Klimapolitik: Akteure, Politikfelder, Instrumente, Kosten, Ziele und Szenarien</li><li>– Unternehmensstrukturen, Geschäftsmodelle und Strategien von Energieversorgern</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Physikalisch-technische Grundlagen der Energieumwandlung in Kraftwerken</li><li>– Thermische Kraftwerke, Wasserkraft, Photovoltaik, Wind, Batterien, Wasserstoff</li><li>– Energiewirtschaftliche Aspekte bei Auslegung und Betrieb von Elektrizitätserzeugungsanlagen</li><li>– Stromerzeugung und Energiespeicherung für die Energiewende</li></ul>
<b>Energieübertragung und -verteilung</b> 6 Tage / 4 ECTS	<b>Energiemärkte</b> 5 Tage / 4 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>– Netztechnik: Netzkomponenten und -regelung als Grundlage für die zukünftige Versorgungssicherheit</li><li>– Netzwirtschaft: die optimale Bewirtschaftung der Netze unter regulatorischen Rahmenbedingungen</li><li>– Rollen und Prozesse: der Netzbetreiber im Mittelpunkt der Strommarktöffnung und Energiestrategie 2050</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Energiepolitik Schweiz und Europa: Marktmodell Schweiz und Europa (Vertiefung) heute und in Zukunft</li><li>– Vertiefung Energiemärkte: Produktionsplanung, Engpassmanagement, SDL, Märkte</li><li>– Das energiewirtschaftliche Zieldreieck: Wirtschaftlichkeit, Nachhaltigkeit, Versorgungssicherheit</li><li>– Aktuelle Entwicklungen, Gesetzgebung</li></ul>
<b>Energiehandel und Geschäftsmodelle</b> 6 Tage plus 2 Tage Handelsplanspiel / 4 ECTS	<b>Energierecht</b> 4 Tage / 4 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>– Kraftwerkseinsatz: Optimierung, Energieportfolio, Opportunitätskosten</li><li>– Handel: Marktplätze, Analyse, Wettbewerb, Marktdesign</li><li>– Handelsplanspiel</li><li>– Vertrieb: Strategien, Risiken, ökologischer Mehrwert, Geschäftsmodelle</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Grundlagen des Energierechts</li><li>– Regulierungskonzept StromVG</li><li>– Grundzüge Energiestrategie 2050 / Totalrevision EnG</li><li>– Vertragstypen im Stromversorgungsrecht</li><li>– Europäisches und deutsches Energierecht</li></ul>
<b>Erdgas und andere fossile Energieträger (Erdöl, Kohle)</b> Integriertes Zusatzmodul   2,5 Tage	
<ul style="list-style-type: none"><li>– Bedeutung, Eigenschaften, Genese, Reservesituation, Exploration und Produktion der fossilen Energieträger</li><li>– Gaswirtschaft (Gasmärkte, Transport, Verteilung, Speicherung)</li><li>– Zukunft der Gasversorgung (Biogas, Wasserstoff)</li><li>– Handel mit fossilen Energieträgern</li></ul>	
<b>Master Thesis</b> 12 ECTS	

## Intensivwoche

Fixer Bestandteil des MAS in Energiewirtschaft ist eine Intensivwoche in den schweizer Bergen, während der das Modul «Grundlagen der Energiewirtschaft» behandelt wird.

# Organisatorisches

## Zulassungsbedingungen

Zulassungskriterium für den MAS in Energiewirtschaft ist ein Hochschulabschluss. Interessierte mit einem Abschluss einer Höheren Fachschule, einem eidgenössischen Diplom, einem eidgenössischen Fachausweis oder anderen Abschlüssen können bei Eignung aufgenommen werden. Die Studienleitung entscheidet aufgrund des Bewerbungsdossiers und eines persönlichen Aufnahmegesprächs über die Zulassung. Für die Teilnahme am DAS werden keine betriebswirtschaftlichen Kenntnisse vorausgesetzt. Die definitive Aufnahme wird von der Hochschule schriftlich bestätigt.

## Studiengebühren

Die Studiengebühren belaufen sich auf insgesamt CHF 30 000. Diese setzen sich wie folgt zusammen:

- CHF 9500 Stufe 1: General Management
- CHF 17 500 Stufe 2: Energiespezifische Inhalte
- CHF 3000 Master Thesis

Die Studiengebühren umfassen den Unterricht, die Betreuung der Master Thesis, Studienunterlagen, Exkursionen und Bücher. Reise- und Unterkunftskosten sind von den Studierenden zu tragen.

## Studienort

Die Stufe 1 (DAS) kann an den Standorten der FH Graubünden in Chur, Rapperswil oder Zürich absolviert werden. Die Stufe 2 (MAS) findet am Standort Zürich statt.

## Studiendauer

Der Studienumfang der Stufe 1 (DAS) beträgt 36 Unterrichtstage zwischen September und Februar inklusive einer Intensivwoche. Die Stufe 2 (MAS) dauert von Februar bis Juli und umfasst 39 Unterrichtstage inklusive einer Intensivwoche. Abgabetermin der Master Thesis ist der 30. November. Die Stundenpläne können bei der Studienadministration per E-Mail bestellt oder auf der Webseite abgerufen werden.

Die Organisation des Weiterbildungsprogramms berücksichtigt, dass Sie während des Studiums voll berufstätig sind.

## Unterrichtstage

Der Unterricht findet zu folgenden Zeiten statt:

- Freitag, 13:30–19:30 Uhr
- Samstag, 08:30–15:30 Uhr
- Intensivwoche: Montag bis Samstag, 08:30–17:30 Uhr

## Unterrichtssprache

Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Einzelne Unterrichtsblöcke, Literatur und Unterlagen der Dozierenden können auf Englisch sein.

## ECTS-Punkte

Zur Erlangung des «Master of Advanced Studies FHGR in Energiewirtschaft» werden mindestens 60 ECTS-Punkten benötigt. Diese erlangen die Studierenden durch das Bestehen der Stufen DAS (24 ECTS) und MAS (24 ECTS) sowie das Bestehen der Master Thesis (12 ECTS).

Ein ECTS-Punkt entspricht einem Arbeitsaufwand von ca. 30 Stunden.

## Leistungsnachweis

In jedem der Module werden Leistungsnachweise durchgeführt. Diese bestehen in der Regel aus schriftlichen Prüfungen, Präsentationen zu Fallstudien und Fallbeispielen, Einzel- oder Gruppenarbeiten sowie Nachbereitungsaufträgen. Die Leistungsnachweise können unter Umständen online durchgeführt werden.

## Abschluss

Bei erfolgreichem Abschluss des Studiums wird der Titel «Master of Advanced Studies FHGR in Energiewirtschaft» verliehen.

## Beratung und Anmeldung

Für eine unverbindliche Einstufung senden Sie bitte das ausgefüllte Einstufungsformular zusammen mit Ihrem CV und Ihren Diplomen per E-Mail an die Organisationsassistentin:

**management-weiterbildung@fhgr.ch**

Die Unterlagen werden von der Studienleitung geprüft. Anschliessend nimmt diese mit Ihnen Kontakt auf, um einen persönlichen Gesprächstermin zu vereinbaren. Nach dem Aufnahmegespräch bestätigt die Studienleitung den Aufnahmeentscheid schriftlich und die Anmeldung kann mit dem Anmeldeformular erfolgen.

Anmeldeschluss ist jeweils der 10. August vor Beginn des Studiums, für Direkteinsteigende auf Stufe 2 (MAS) ist der Anmeldeschluss am 10. Januar. Eine frühzeitige Anmeldung wird empfohlen, kurzfristige Anmeldungen werden je nach Verfügbarkeit berücksichtigt.



**«Die Module Energietechnik, Energiewirtschaft und Energierecht haben mich ideal auf die Herausforderungen und Aufgaben der Energiestrategie 2050 vorbereitet. Ich kann das Wissen, die Erfahrung und das Netzwerk aus dieser Weiterbildung perfekt in meine neue Funktion als Geschäftsleiter der IBW Technik AG einbringen.»**

Romeo Giovanni, Absolvent MAS in Energiewirtschaft,  
Geschäftsleiter, IBW Technik AG

# Beratung

Sie haben inhaltliche oder administrative Fragen? Sie möchten eine Studienberatung? Wir helfen Ihnen gerne weiter.



## Studienleiterin

Karin Eggert, Prof., Dr. rer. pol., Dipl.-Kfm.  
karin.eggert@fhgr.ch  
T +41 81 286 39 96



## Administration

Sharmila Kumariah  
sharmila.kumariah@fhgr.ch  
T +41 81 286 36 78

## Fachhochschule Graubünden

Comercialstrasse 24  
7000 Chur  
Schweiz  
T +41 81 286 24 32  
management-weiterbildung@fhgr.ch



[fhgr.ch/energiemaster](https://www.fhgr.ch/energiemaster)

Fachhochschule Graubünden  
Scola auta spezialisada dal Grischun  
Scuola universitaria professionale dei Grigioni  
University of Applied Sciences of the Grisons

