

Master of Advanced Studies (MAS)

# Energiewirtschaft

Berufsbegleitende Weiterbildung für Führungskräfte



# MAS in Energiewirtschaft

Der MAS in Energiewirtschaft ist zweistufig aufgebaut:

- Stufe 1, Business Administration: Diese sechs Module vertiefen das betriebswirtschaftliche Grundwissen.
- Stufe 2, Energiewirtschaft: Diese Module vermitteln ein breites und fundiertes Wissen aus Energiewirtschaft, Energietechnik und Energierecht sowie aus angrenzenden Fachgebieten mit ICT und Digitalisierung.

Im Verlauf des Masterstudiums werden Sie dieses neue Wissen vertiefen und in Form von Fallstudien und Real Cases abrunden. Sie erstellen auf Basis des Erlernen interaktiv eigene Geschäftsmodelle. Dadurch erleben Sie eine umfassende Wissensvermittlung über verschiedene Branchen und Technologien hinweg.

## Zielgruppe

Das berufsbegleitende Weiterbildungsangebot in Energiewirtschaft bildet Führungskräfte für Tätigkeitsfelder aus, die mit Energiewirtschaft, -erzeugung, -beschaffung und -vertrieb zu tun haben. Dabei werden sowohl technische, wirtschaftliche und gesellschaftliche als auch rechtliche Inhalte berücksichtigt.

Das Studienangebot bringt Sie als Führungskraft aus der Energiewirtschaft oder angrenzenden Fachgebieten weiter. Es unterstützt Sie dabei, die strategischen und operativen Herausforderungen des Energiemarktes besser zu meistern.



**«Mein Studium in Energiewirtschaft an der FH Graubünden war die ideale Weiterführung meiner Ausbildung in der Energiebranche, eine optimale Vertiefung in die verschiedenen und breit gefächerten Themenfelder der Energiewirtschaft und der Aufbau eines wertvollen Netzwerkes in dieser aufstrebenden und immer wichtiger werdenden Branche.»**

Fabio Luzio, Absolvent MAS in Energiewirtschaft, Gebietsleiter GR und TI und Mitglied der Geschäftsleitung, Boess Engineering AG

# Kooperationen



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Bundesamt für Energie BFE



economiesuisse



«Der MAS glänzt mit einem breiten und fundierten Wissen aus Energiewirtschaft und Energietechnik sowie aus angrenzenden Fachgebieten. Vor allem der Mix zwischen Theorie und Praxis mit Fachexkursionen ist optimal. Der Austausch mit den Dozierenden und Studierenden über die gesamte Wertschöpfungskette war immer bereichernd und ein Mehrwert für alle Teilnehmenden. Dieses Studienangebot bietet ein Fachwissen über alle energiewirtschaftlichen Themen und ist jedem in der Branche, wie auch für Quereinsteigende, zu empfehlen.»

Fabio Bühler, Absolvent MAS in Energiewirtschaft,  
Leiter Energiewirtschaft, Vertrieb & Marketing,  
Stv. Leiter Energie & Vertrieb, EWD Elektrizitätswerk Davos AG

# Studieninhalte

## Stufe 1: Diploma of Advanced Studies (DAS) in Business Administration

Diese Stufe umfasst die folgenden sechs Module inklusive einer Intensivwoche und einer Exkursion:

<b>Modul 1: Grundlagen Unternehmensführung</b> 6 Tage / 4 ECTS	<b>Modul 2: Umfeld der Unternehmen</b> 6 Tage / 4 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>– St. Galler Management-Modell</li><li>– Die Unternehmung als System</li><li>– Funktionen der Unternehmung und Unternehmensführung</li><li>– Umweltsphären und Stakeholder</li><li>– Neue Organisationsmodelle</li><li>– Grundlagen Unternehmenskultur</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Wie Märkte funktionieren: Angebot und Nachfrage</li><li>– Märkte, Effizienz und Wohlfahrt</li><li>– Unternehmensverhalten bei Marktmacht</li><li>– Einführung in die Rechtswissenschaft</li><li>– Grundzüge des Staats- und Verwaltungsrechts</li><li>– Grundzüge des Privatrechts, sowie des Personen- und Vertragsrechts</li></ul>
<b>Modul 3: Grundlagen Finanzen und Controlling</b> 6 Tage / 4 ECTS	<b>Modul 4: Grundlagen Leadership</b> 4 Tage / 3 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>– Vorkurs: Finanzielles Rechnungswesen, doppelte Buchhaltung</li><li>– Vertiefung Finanzielles Rechnungswesen</li><li>– Grundlagen Betriebliches Rechnungswesen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Abgrenzung Führung, Management und Leadership</li><li>– Führungsstile</li><li>– Führungsinstrumente und Hilfsmittel</li><li>– Motivations- und Kommunikations-Modelle</li><li>– Entscheidungsverhalten und Einflussgrössen</li><li>– Exkursion – Erfahrungsorientiertes Lernen und New Work</li></ul>
<b>Modul 5: Grundlagen Management</b> 8 Tage / 5 ECTS	<b>Modul 6: Grundlagen Marketing und Supply Chain Management</b> 6 Tage / 4 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>– Projektmanagement, Projekttrollen und Tools</li><li>– Prozessmanagement und -optimierung</li><li>– Risikomanagement</li><li>– DISG Persönlichkeitsmodell als Führungsinstrument</li><li>– Rollen- und Erwartungskklärung in der Führungsrolle</li><li>– Mentale Trainings-Techniken für die innere Einstellung</li><li>– Zeit- und Zielmanagement</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Entwicklung, Rolle und Herausforderungen des Marketings</li><li>– Unternehmensstrategie und Marketingplan</li><li>– Markt Segmentierung und Positionierung</li><li>– Marketing-Mix</li><li>– Marketing Performance Management</li><li>– Supply Chain Management, Digitalisierung und Industrie 4.0</li></ul>
<b>Diplomarbeit</b> 6 ECTS	

## Intensivwoche

Fixer Bestandteil des DAS in Business Administration ist eine Intensivwoche in der Schweiz, während der das Modul «Grundlagen Unternehmensführung» behandelt wird.

## Stufe 2: Master of Advanced Studies (MAS) in Energiewirtschaft

Diese Stufe umfasst die folgenden sieben Module inklusive einer Intensivwoche, drei Fach-Exkursionen und die Master Thesis:

<b>Grundlagen der Energiewirtschaft</b> 8,5 Tage / 4 ECTS	
<b>Grundlagen der Energiewirtschaft</b> 6 Tage – Marktstrukturen und Entwicklung der Energiewirtschaft Schweiz und Europa – Schweizer Energie- und Klimapolitik: Akteure, Politikfelder, Instrumente, Kosten, Ziele und Szenarien – Unternehmensstrukturen, Geschäftsmodelle und Strategien von Energieversorgern	<b>Transformation fossiler Energieträger</b> 2,5 Tage   Integriertes Zusatzmodul – Grundlagen, Markt und Handel fossiler Energieträger – Transport und Verteilung (Wasserstoff vs. Erdgas) – LNG-Markt und Speicher – Neue Technologien und Transformation der Erdgas-Netzinfrastruktur
<b>Erzeugungstechnologien – Power Generation</b> 8 Tage / 4 ECTS – Physikalisch-technische Grundlagen der Energieumwandlung in Kraftwerken – Thermische Kraftwerke, Wasserkraft, Photovoltaik, Wind, Batterien, Wasserstoff – Energiewirtschaftliche Aspekte bei Auslegung und Betrieb von Elektrizitätserzeugungsanlagen – Stromerzeugung und Energiespeicherung für die Energiewende	<b>Energieübertragung und -verteilung</b> 6 Tage / 4 ECTS – Netztechnik: Netzkomponenten und -regelung als Grundlage für die zukünftige Versorgungssicherheit – Netzwirtschaft: die optimale Bewirtschaftung der Netze unter regulatorischen Rahmenbedingungen – Rollen und Prozesse: der Netzbetreiber im Mittelpunkt der Strommarktöffnung und Energiestrategie 2050
<b>Energiemärkte</b> 5 Tage / 3 ECTS – Energiepolitik Schweiz und Europa: Marktmodell Schweiz und Europa (Vertiefung) heute und in Zukunft – Vertiefung Energiemärkte: Produktionsplanung, Engpassmanagement, SDL, Märkte – Das energiewirtschaftliche Zieldreieck: Wirtschaftlichkeit, Nachhaltigkeit, Versorgungssicherheit – Aktuelle Entwicklungen, Gesetzgebung	<b>Energiehandel</b> 5 Tage plus 2 Tage Handelsplanspiel / 3 ECTS – Kraftwerkseinsatz: Optimierung, Energieportfolio, Opportunitätskosten – Handel: Marktplätze, Analyse, Wettbewerb, Marktdesign – Handelsplanspiel – Vertrieb: Strategien, Risiken, ökologischer Mehrwert
<b>Energierecht</b> 4 Tage / 3 ECTS – Grundlagen des Energierechts – Regulierungskonzept StromVG – Grundzüge Energiestrategie 2050 / Totalrevision EnG – Vertragstypen im Stromversorgungsrecht – Europäisches und deutsches Energierecht	<b>Geschäftsmodelle</b> 2 Tage / 3 ECTS – Innovationen und Trends – Methoden zur Visualisierung, Erstellung und Beurteilung von Geschäftsmodellen (Business Model Canvas) – Erstellen einer Geschäftsmodellidee – Präsentation / Pitching des Geschäftsmodells
<b>Master Thesis</b> 12 ECTS	

## Intensivwoche

Fixer Bestandteil des MAS in Energiewirtschaft ist eine Intensivwoche in der Schweiz, während der das Modul «Grundlagen der Energiewirtschaft» behandelt wird.

# Organisatorisches

## Zulassungsbedingungen

Zulassungskriterium für den MAS in Energiewirtschaft ist ein Hochschulabschluss. Interessierte mit einem Abschluss einer Höheren Fachschule, einem eidgenössischen Diplom, einem eidgenössischen Fachausweis oder anderen Abschlüssen können bei Eignung aufgenommen werden. Die Studienleitung entscheidet aufgrund des Bewerbungsdossiers und eines persönlichen Aufnahmegesprächs über die Zulassung. Für die Teilnahme am DAS werden keine betriebswirtschaftlichen Kenntnisse vorausgesetzt.

## Studiengebühren

Die Studiengebühren belaufen sich auf insgesamt CHF 31 150. Diese setzen sich wie folgt zusammen:

- CHF 9900 Stufe 1: DAS in Business Administration
- CHF 18 250 Stufe 2: MAS in Energiewirtschaft
- CHF 3000 Master Thesis

Die Studiengebühren umfassen den Unterricht, die Betreuung der Master Thesis, Studienunterlagen, Exkursionen und Bücher. Reise- und Unterkunfts-kosten sind von den Studierenden zu tragen.

## Frühbucherrabatt

Sichern Sie sich einen Frühbucherrabatt von CHF 750 bei definitiver Anmeldung zur MAS Stufe bis zum 10. Oktober. Weitere Infos finden Sie auf der Webseite.

## Studienort

Die Stufe 1 (DAS) kann an den Standorten der FH Graubünden in Chur oder in Zürich absolviert werden. Die Stufe 2 (MAS) findet am Standort Zürich statt.

## Studiendauer

Der Studienumfang der Stufe 1 (DAS) beträgt 36 Unterrichtstage zwischen September und Februar inklusive einer Intensivwoche. Die Stufe 2 (MAS) dauert von Februar bis Juli und umfasst 39 Unterrichtstage inklusive einer Intensivwoche. Abgabetermin der Master Thesis ist der 30. November. Die Stundenpläne können bei der Studienadministration per E-Mail bestellt oder auf der Webseite abgerufen werden.

Die Organisation des Weiterbildungsprogramms berücksichtigt, dass Sie während des Studiums voll berufstätig sind.

## Unterrichtstage

Der Unterricht findet zu folgenden Zeiten statt:

- Freitag, 13:30–19:30 Uhr
- Samstag, 08:30–15:30 Uhr
- Intensivwoche: Montag bis Samstag

## Unterrichtssprache

Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Einzelne Unterrichtsblöcke, Literatur und Unterlagen der Dozierenden können auf Englisch sein.

## ECTS-Punkte

Zur Erlangung des «Master of Advanced Studies FHGR in Energiewirtschaft» werden mindestens 60 ECTS-Punkten benötigt. Diese erlangen die Studierenden durch das Bestehen der Stufen DAS (24 ECTS) und MAS (24 ECTS) sowie das Bestehen der Master Thesis (12 ECTS).

Ein ECTS-Punkt entspricht einem Arbeitsaufwand von ca. 30 Stunden.

## Leistungsnachweis

In jedem der Module werden Leistungsnachweise durchgeführt. Diese bestehen in der Regel aus schriftlichen Prüfungen, Präsentationen zu Fallstudien und Fallbeispielen, Einzel- oder Gruppenarbeiten sowie Nachbereitungsaufträgen.

## Abschluss

Bei erfolgreichem Abschluss des Studiums wird der Titel «Master of Advanced Studies FHGR in Energiewirtschaft» verliehen.

## Beratung und Anmeldung

Für eine unverbindliche Einstufung senden Sie bitte das ausgefüllte Einstufungsformular zusammen mit Ihrem CV und Ihren Diplomen per E-Mail an die Organisationsassistentin:

[management-weiterbildung@fhgr.ch](mailto:management-weiterbildung@fhgr.ch)

Die Unterlagen werden von der Studienleitung geprüft. Anschliessend nimmt diese mit Ihnen Kontakt auf, um einen persönlichen Gesprächstermin zu vereinbaren. Nach dem Aufnahmegespräch bestätigt die Studienleitung den Aufnahmeentscheid schriftlich und die Anmeldung kann mit dem Anmeldeformular erfolgen.

Anmeldeschluss ist jeweils der 10. August vor Beginn des Studiums. Für Direkteinsteigende auf Stufe 2 (MAS) ist der Anmeldeschluss der 10. Januar. Eine frühzeitige Anmeldung wird empfohlen. Kurzfristige Anmeldungen werden je nach Verfügbarkeit berücksichtigt.



**«Das Studium hat meinen Horizont erheblich erweitert. Die Kombination von Theorie und Besichtigungen hat das Verständnis stark gefördert. Wenn man die Vielfältigkeit und die hohe Dynamik in der Elektrizitätsbranche liebt und darin arbeitet, dann bietet dieser Lehrgang die ideale Basis und Ergänzung.»**

Stefan Schlapbach, Absolvent MAS in Energiewirtschaft,  
Head of Billing, enersuisse ag

# Beratung

Sie haben inhaltliche oder administrative Fragen? Sie möchten eine Studienberatung? Wir helfen Ihnen gerne weiter.



## Studienleiterin

Juliane Streitberg  
juliane.streitberg@fhgr.ch  
T +41 81 286 38 46

## Fachhochschule Graubünden

Commercialstrasse 22  
7000 Chur  
Schweiz  
T +41 81 286 24 32  
management-weiterbildung@fhgr.ch



[fhgr.ch/masew](https://www.fhgr.ch/masew)

Fachhochschule Graubünden  
Scola auta spezializada dal Grischun  
Scuola universitaria professionale dei Grigioni  
University of Applied Sciences of the Grisons

