

Zertifikatslehrgang Leadership 2026/2027 – Modul 1-3

Unterrichtszeiten: Donnerstag und Freitag 08:30-12:00 / 13:00-17:00 Uhr

Modul	Thema/Kurs	Datum	Dozenten-Team
Gemeinsamer Kick-Off-Online Link folgt per Mail	Erstes Kennenlernen Einführung Moodle-Kurs / Wo finde ich meine Unterlagen Vorbereitungsauftrag für den ersten Unterrichtstag	Mittwoch, 15. April 2026 17.00 Uhr bis 18.00 Uhr	Studienleiter ZL LS 2025 Norbert Hörburger, FH Graubünden Robert Müller, FH Graubünden Adrian Sommer, Kapo GR Maya Enggist, FH Graubünden Administration
Modul 1 Resultat- und zielorientierte Führung:	Führungstechniken und Instrumente – Abgrenzung Führung – Management – Leadership – Unterschiedliche Führungsstile – Führungsinstrumente und Hilfsmittel: Smarte – Zielvorgaben, Feedback, Förderung und Entwicklung, – Motivation, Teamentwicklung, Sitzungen, Berichte – Entscheidungen treffen, Verantwortung tragen und – Vertrauen schaffen – Prioritäten setzen – Menschen bewegen und engagiert halten	Donnerstag, 16. April 2026 Freitag, 17. April 2026 Pulvermühlestrasse 57 7000 Chur Unterrichtsraum SIL A0.16	Tag 1: Robert Müller, FH Graubünden Tag 2: Adrian Sommer, Kapo GR
Modul 2 Mitarbeiter und Teamentwicklung:	– Generation X, Y, Z – Einflussnahme, Macht und Manipulation – Modelle der Teamentwicklung und Teamdynamik – Phasen zur Mitarbeiter- und Teamentwicklung – Methoden der Teamanalyse und Erkennung von – Entwicklungspotentiale – Gestaltung der Arbeit in und mit Gruppen – (Teamzusammensetzung, Rollen, Recruiting) – Gespräche von Mitarbeitenden entwicklungsorientiert führen – Teamrituale und Feedbackkultur – Durchführung und Reflexion einer Teamentwicklung mit – Interventionsmassnahmen	Donnerstag, 7. Mai 2026 Freitag, 8. Mai 2026 Klinik Beverin La Nicca Strasse 17 7408 Cazis Unterrichtsraum La Nicca Saal	Robert Müller, FH Graubünden Adrian Sommer, Kapo GR
Modul 3 Selbst- und Zeitmanagement:	– Rollentheorie im Kontext zur Führungsrolle – Lebensbalance, aktuelle Arbeits-Situation/Belastung – Winner-Loser Prinzip – Persönliche Werte – Planung der Lebens-, Wochen-, Tagesziele – Prioritätensetzung, Zeittypen, innere Antreiber – Leistungskurve, Stör-Zeitenkurve und -Faktoren – Eisenhower Matrix – Influencing, die Kunst Menschen zu beeinflussen	Donnerstag, 12. November 2026 Freitag, 13. November 2026 Weisse Arena Rocks Resort 7031 Laax	Cem Ece, AEBI ECE PARTNER