

Stundenplan (Version 8. Oktober 2024)

Zertifikatslehrgang Leadership **Klasse B** - 2025/26 – Modul 1-3

Unterrichtszeiten: Donnerstag und Freitag 08:30-12:00 / 13:00-17:00 Uhr

| Modul | Thema/Kurs | Datum | Dozenten-Team |
|---|---|---|---|
| Gemeinsamer Kick-Off-Online Link folgt per Mail | Erstes Kennenlernen Einführung Moodle-Kurs / Wo finde ich meine Unterlagen Vorbereitungsauftrag für den ersten Unterrichtstag | Mittwoch, 9. April 2025 17.00 Uhr bis 18.00 Uhr Klasse A & Klasse B zusammen | Studienleiter ZL LS 2025 Norbert Hörburger, FH Graubünden Robert Müller, FH Graubünden Adrian Sommer, Kapo GR Maya Eggist, FH Graubünden Administration |
| Modul 1 Resultat- und zielorientierte Führung: | Führungstechniken und Instrumente – Abgrenzung Führung – Management – Leadership – Unterschiedliche Führungsstile – Führungsinstrumente und Hilfsmittel: Smarte – Zielvorgaben, Feedback, Förderung und Entwicklung, – Motivation, Teamentwicklung, Sitzungen, Berichte – Entscheidungen treffen, Verantwortung tragen und – Vertrauen schaffen – Prioritäten setzen – Menschen bewegen und engagiert halten | Donnerstag, 1. Mai 2025 Freitag, 2. Mai 2025 Comercialstrasse 19 7000 Chur Unterrichtsraum H1.01 ➤ Reservation vornehmen via Webmodul (kurz vor Weihnachten) | Robert Müller, FH Graubünden Adrian Sommer, Kapo GR |
| Modul 2 Mitarbeiter und Teamentwicklung: | – Generation X, Y, Z – Einflussnahme, Macht und Manipulation – Modelle der Teamentwicklung und Teamdynamik – Phasen zur Mitarbeiter- und Teamentwicklung – Methoden der Teamanalyse und Erkennung von – Entwicklungspotentiale – Gestaltung der Arbeit in und mit Gruppen – (Teamzusammensetzung, Rollen, Recruiting) – Gespräche von Mitarbeitenden entwicklungsorientiert führen – Teamrituale und Feedbackkultur – Durchführung und Reflexion einer Teamentwicklung mit – Interventionsmassnahmen | Donnerstag, 22. Mai 2025 Freitag, 23. Mai 2025 Klinik Beverin La Nicca Strasse 17 7408 Cazis Unterrichtsraum La Nicca Saal | Robert Müller, FH Graubünden Adrian Sommer, Kapo GR |
| Modul 3 Selbst- und Zeitmanagement: | – Rollentheorie im Kontext zur Führungsrolle – Lebensbalance, aktuelle Arbeits-Situation/Belastung – Winner-Looser Prinzip – Persönliche Werte – Planung der Lebens-, Wochen-, Tagesziele – Prioritätensetzung, Zeittypen, innere Antreiber – Leistungskurve, Stör-Zeitenkurve und -Faktoren – Eisenhower Matrix – Influencing, die Kunst Menschen zu beeinflussen | Donnerstag, 6. November 2025 Freitag, 7. November 2025 Weisse Arena Crap Sogn Gion 7031 Laax | Cem Ece, AEBI ECE PARTNER |