

Zertifikatslehrgang Leadership 2027/2028 – Modul 1-7 – Klasse A

Unterrichtszeiten: Donnerstag und Freitag 08:30-12:00 / 13:00-17:00 Uhr

Modul	Thema/Kurs	Datum	Dozenten-Team
Gemeinsamer Kick-Off-Online Link folgt per Mail	Erstes Kennenlernen Einführung Moodle-Kurs / Wo finde ich meine Unterlagen Vorbereitungsauftrag für den ersten Unterrichtstag	Mittwoch, 7. April 2027 17.00 Uhr bis 18.00 Uhr	Norbert Hörburger, FH GR - Studienleiter Cem Ece, AEBI ECE PARTNER - Dozierender Mia Albrecht, FH GR - Organisationsassistentin Maya Enggist, FH GR Projektmitarbeiterin
Modul 1 Resultat- und zielorientierte Führung:	Führungstechniken und Instrumente – Abgrenzung Führung – Management – Leadership – Unterschiedliche Führungsstile – Führungsinstrumente und Hilfsmittel: Smarte – Zielvorgaben, Feedback, Förderung und Entwicklung, – Motivation, Teamentwicklung, Sitzungen, Berichte – Entscheidungen treffen, Verantwortung tragen und – Vertrauen schaffen – Prioritäten setzen – Menschen bewegen und engagiert halten	Donnerstag, 8. April 2027 Freitag, 9. April 2027 FH GR – Standort H Pulvermühlestrasse 57 7000 Chur Unterrichtsraum H1.01	Cem Ece, AEBI ECE PARTNER
Modul 2 Mitarbeiter und Teamentwicklung:	– Generation X, Y, Z – Einflussnahme, Macht und Manipulation – Modelle der Teamentwicklung und Teamdynamik – Phasen zur Mitarbeiter- und Teamentwicklung – Methoden der Teamanalyse und Erkennung von – Entwicklungspotentiale – Gestaltung der Arbeit in und mit Gruppen – (Teamzusammensetzung, Rollen, Recruiting) – Gespräche von Mitarbeitenden entwicklungsorientiert führen – Teamrituale und Feedbackkultur – Durchführung und Reflexion einer Teamentwicklung mit – Interventionsmassnahmen	Donnerstag, 20. Mai 2027 Freitag, 21. Mai 2027 Klinik Beverin La Nicca Strasse 17 7408 Cazis Unterrichtsraum La Nicca Saal	Cem Ece, AEBI ECE PARTNER
Modul 3 Selbst- und Zeitmanagement:	– Rollentheorie im Kontext zur Führungsrolle – Lebensbalance, aktuelle Arbeits-Situation/Belastung – Winner-Looser Prinzip – Persönliche Werte – Planung der Lebens-, Wochen-, Tagesziele – Prioritätensetzung, Zeittypen, innere Antreiber – Leistungskurve, Stör-Zeitenkurve und -Faktoren – Eisenhower Matrix – Influencing, die Kunst Menschen zu beeinflussen	Donnerstag, 11. November 2027 Freitag, 12. November 2027 Weisse Arena Unterrichtsraum Curtgin Grond Hotel Signina Via Murschetg 15 7032 Laax	Cem Ece, AEBI ECE PARTNER

Stundenplan 2027/28 – Klasse A (Version 5.2.2026)

Modul	Thema/Kurs	Datum	Dozenten-Team
Modul 4 Soziale Kompetenz	– Sozialkompetenzen (Abgrenzung Fach- und Methoden-kompetenzen) – Konflikt: Grundlagen/Konfliktanalyse/Konfliktlösung – Emotionale Intelligenz, Umgang mit Emotionen	Donnerstag, 30. März 2028 FH GR - Hauptgebäude A Pulvermühlestrasse 57 7000 Chur Unterrichtsraum SIL A0.16	Ruth Nieffer FH Graubünden
Modul 5 Change-Management:	– Was ist Changemanagement? – Strategien und Modelle der Veränderung – Gestaltungsmöglichkeiten – Herausforderungen von Führungskräften in Veränderungsprozessen – Erfolgreicher Umgang mit Widerständen – Förderung von Veränderungsbereitschaft – Leadership in der Veränderung: Servant Leadership und Rolle als Agiler Transformation Manager	Donnerstag, 27. April 2028 Klinik Beverin La Nicca Strasse 17 7408 Cazis Unterrichtsraum La Nicca Saal	Sabine Sohn Institute for Systemic Intelligences
Modul 6 Kommunikation:	– Grundlagen Kommunikation – Kommunikationskanäle – Schwierige Gespräche mit Mitarbeitenden führen – Kraft des Dialogs in der Führung – Führung von Einstellungsgesprächen	Donnerstag, 11. Mai 2028 FH GR - Hauptgebäude A Pulvermühlestrasse 57 7000 Chur Unterrichtsraum SIL A0.16	Vormittag: Ruth Nieffer FH Graubünden Nachmittag: Thomas Mägli FH Graubünden
Modul 7 New Work und Resilienz:	– Was macht Resilienz zur Schlüssel-Kompetenz in Krisen und in der Zukunft? – Wie definiert und zeigt sich Resilienz in den verschiedenen Lebensbereichen? – Weshalb ist es für ein Unternehmen sinnvoll und zielführend, in organisationale Resilienz zu investieren? – Wie sieht es mit meiner persönlichen Resilienz aus und wo habe ich Entwicklungs- Potential? – Wie entwickelt sich Team-Resilienz und welches sind die Stellhebel? – Was macht ein Unternehmen resilient? – Ein Überblick und Einblick in resiliente Führung	Donnerstag, 9. November 2028 Freitag, 10. November 2028 Weisse Arena Rocks Resort 7031 Laax Weisse Arena Unterrichtsraum Diva 1 Rockresort, Gebäude D Via Murschetg 7032 Laax	Myriam Keller PDGR
Diplomfeier	Übergabe Zertifikate & Zertifikatszeugnisse	Freitag 17. November 2028 – ab 16.00 FH GR - Hauptgebäude A Pulvermühlestrasse 57, Aula 7000 Chur	4 Partnerbetriebe & neue Firmen